



DANSK SELSKAB  
FOR KVALITET  
I SUNDHEDSSEKTOREN

TUH Technical University Hospital  
of Greater Copenhagen



## Session 2. Principper og planer for klog digitalisering ~75 min

- **Præsentation af panel og program (~2 min)**
- **De brændende ambitioner, uforløste potentialer og pinedød nødvendige behov (~10 min)**  
Klaus Larsen, Programdirektør, Digital Sundhed Danmark
- **Hvordan skal sundhedsreformens ambitioner vedr. digitalisering og data realiseres? (~10 min)**  
Peter Munch Jensen, Afdelingschef, Strategi og Udvikling, Sundhedsdatastyrelsen
- **Kommunale perspektiver på en fælles digital fremtid (~10 min)**  
Frederik Nordentoft Andersen, Kontorchef, Kommunernes Landsforening
- **Sammen om bedre digitalisering af sundhedssamarbejdet (~10 min)**  
Lars Hulbæk, Direktør, MedCom
- **Paneldebat (~10 min)**
- **Spørgsmål fra publikum (~20 min)**



SUNDHEDSDATA-  
STYRELSEN

# De brændende ambitioner, uforløste potentialer og pinedød nødvendige behov

**Klaus Larsen**

September 2025



# De brændende ambitioner, uforløste potentialer og pinedød nødvendige behov

Digitalisering er ikke blot et teknologisk projekt – det er en strategisk forandringsrejse, hvor succes afhænger af mennesker, ledelse og modet til at tænke nyt.

Skal sundhedsreformens ambitioner realiseres, kræver det, at vi ibrugtager teknologi klogt og målrettet, så de mange potentialer kan forløses. - Men først og fremmest om at mobilisere vilje og evne til forandring.

***”Klog digitalisering er ikke et supplement – det er en forudsætning”***



Bedre udnyttelse af teknologien er en væsentlig forudsætning for at realisere ambitionen om et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, som er til stede, hvor borgeren er, og med lige adgang til sundhedstilbud på tværs af landet.

Aftale om sundhedsreform 2024

# De pinedød nødvendige behov

- **Dobbeltdemografiske pres**

(flere ældre – færre sundhedsprofessionelle)

- **Geografisk ulighed**

(mellem udbud og efterspørgsel af sundhedsydelser)

- **Manglende forandringsevne**

- **Etc.**

# Digitaliseringens mange potentialer



Digitaliserer og automatiserer manuelle arbejdsgange



Skaber mobilitet og øger rækkevidden



Sænker risikoen for menneskeskabte fejl



Overskuelig adgang til viden (data)



Sikrer sammenhæng og overblik på tværs af sektorer



Understøtter borgerne i mestring af egne sygdomme



Tilbyder borgerne digital adgang til sundhedsvæsenet



Skaber grundlag for kunstig intelligens



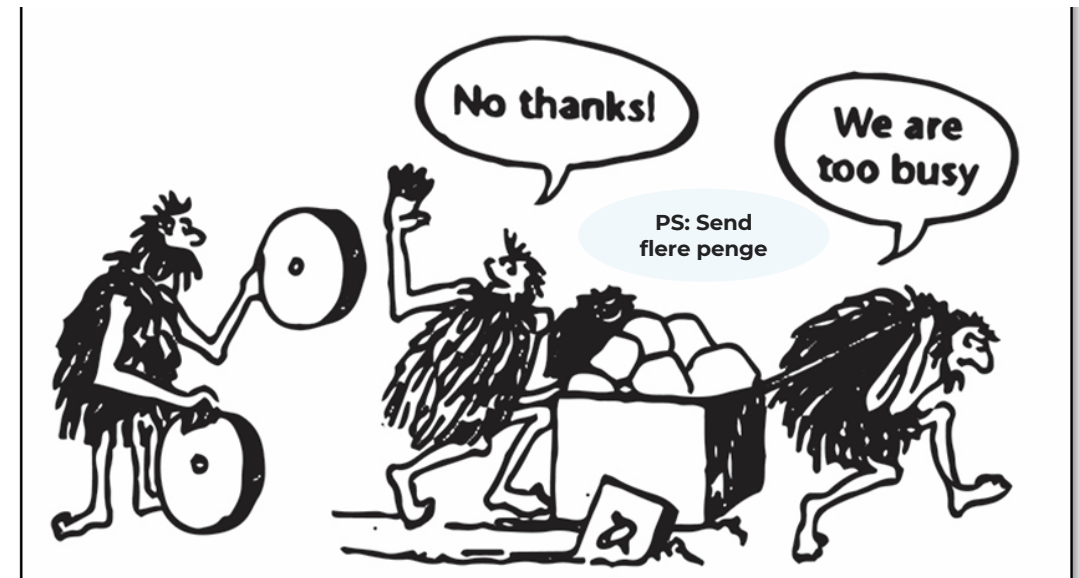
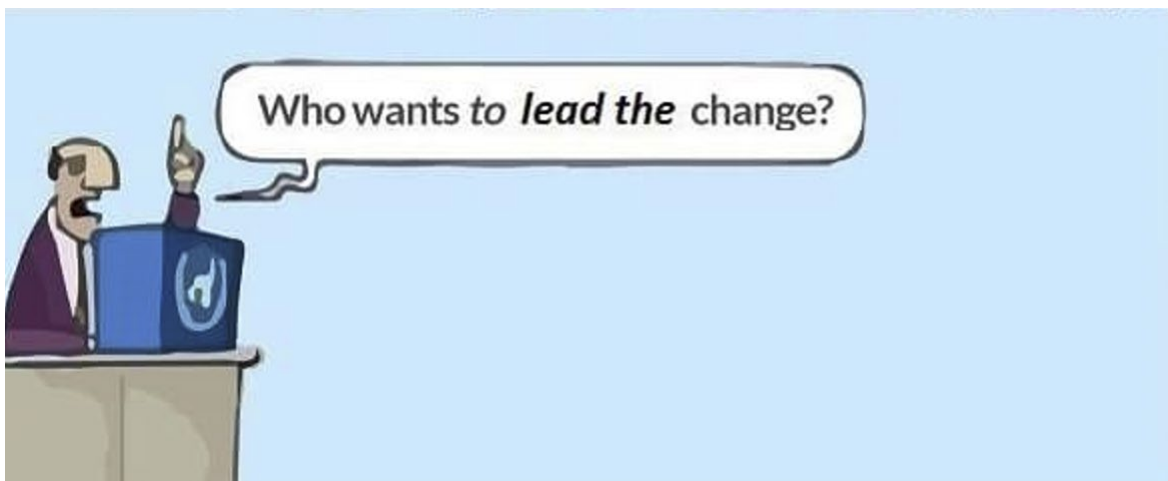
Rekruttering og sparring over afstande

# Klog digitalisering? Handler det reelt om noget helt andet?

- **Ambition og strategi, ønskes tydeligt fra toppen, implementering af forandring kræver accept fra virkeligheden, hvilket ansvar ligger midt imellem?**
- **Har vi det rette fokus på, hvad vi skal implementere?**  
Forandringer hos mennesker vs. implementering af teknologi
- **Fylder de kendte barrierer, for meget?**  
Jura, økonomi, høste-så, og det er altid andre, der skal gøre noget
- **Er der reelt for mange strategier, der spænder ben for fokuset på at skabe de nødvendige forandringer?**
- **Er vi realistiske når vi stiller krav, og har forventninger til teknologi?**  
vs. krav til mennesker
- **Er frygten før øget ulighed grundet digitalisering, begrundet?**  
Hvad med den nuværende ulighed, i den fysiske verden

# Hvordan implementeres "digitalisering"?

## På samme måde som alle andre forandringer!



# KLOG DIGITALISERING?

- Digitalisering mangler ikke ambitioner eller strategisk retning (tværtimod), det mangler implementering af forandringer!
- Potentialet i digital transformation af sundhedsvæsenet er meget stort, det handler langt mere om teknologiforståelse og evnen til at skabe forandringer, end om investeringer.
- Brugernes re-designede arbejdsgange samt ændrede adfærd, vil sikre implementering af forandringer, der er forudsætningen for værdiskabelsen vi søger.
- Digitalisering som en integreret del af alle strategiske fokusområder i eks. sundsplanen, nødvendige forandringer skal tænkes ind fra start.
- De klassiske barrierer skal fortsat nedbrydes
- Det er klog digitalisering 😊

## Danmarks digitaliserings- strategi

Ansvar for den digitale udvikling

År: 2023/11  
Sider: 28  
Digital: 254  
Teknologi: 48  
Data: 71



## Sundhed tæt på dig

Del 1

År: 2024/9  
Sider: 48+88  
Digital: 45+94  
Teknologi: 7+11  
Data: 8+26

