

# Digitalt sundhedssamarbejde – hvordan bliver vi endnu bedre?

IDA, 26. august 2024

Lars Hulbæk, CEO



# Agenda

- 1 velbevaret hemmelighed
- 2 djævelske detaljer
- 3 dårlige råd





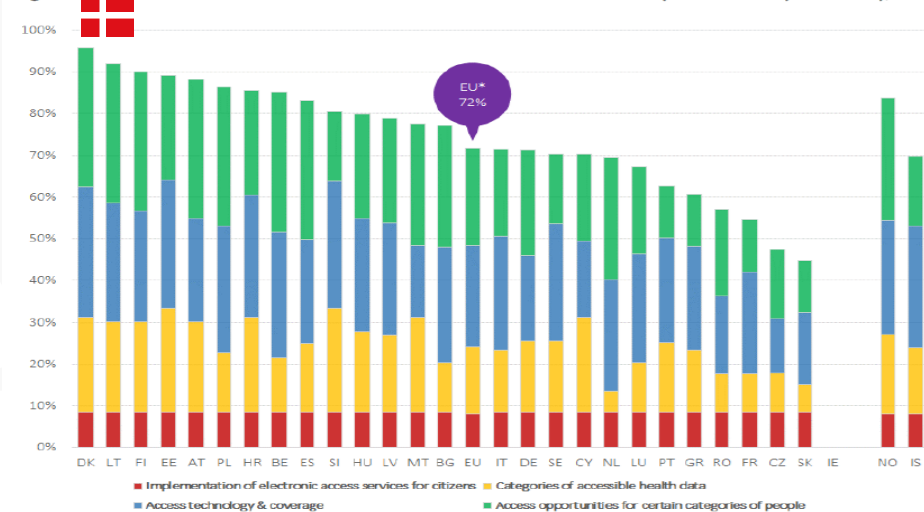
# 1 hemmelighed

I Danmark er vi vildt gode til at give borgerne adgang til egne sundhedsdata – og til at dele data i Sundhedssektoren



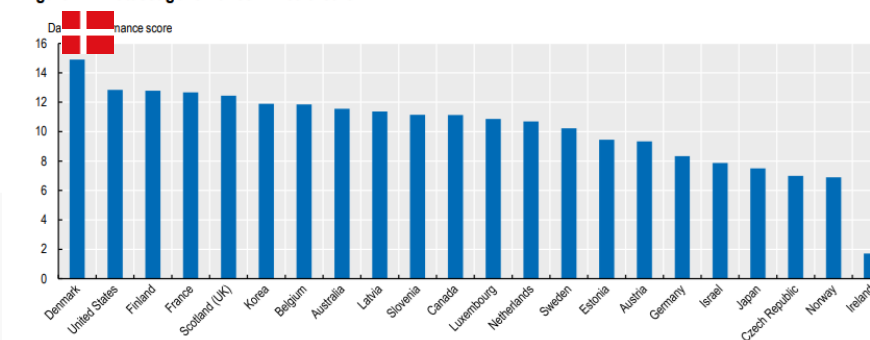
EU kommissionen, 2022

Figure 2. Citizens' access to their electronic health records in the EU (combined layer scores), 2022



OECD, 2023

Figure 2.4. Dataset governance in healthcare



Note: Score calculated as a sum of proportions of national healthcare datasets with recommended governance elements (see source).  
 Source: OECD (2022[14]), Health Data Governance for the Digital Age: Implementing the OECD Recommendation on Health Data Governance, <https://doi.org/10.1787/68b60796-e1>.

The dataset governance score is a composite indicator that incorporates 15 measures including:

- training and operational controls for privacy and security;
- processes for data-sharing arrangements;
- data catalogues and their contents.

# Men selvfølgelig kan vi blive bedre!

Der skal udarbejdes én styrende og forpligtende strategi for digitalisering og data, som dækker hele sundhedsvæsenet. Mandatet til udarbejdelsen af strategien ligger i staten, men det skal ske i tæt samarbejde med relevante aktører og de ansvarlige for driften af sundhedsvæsenet. Strategien skal være tæt koblet til sundhedsvæsenets behov og målsætninger for den samlede omstilling.

Der skal etableres en national planlægningskompetence for digitalisering og data i sundhedsvæsenet. Den nationale planlægningskompetence er baseret på en lovhjemmel, så det bindende kan fastsættes, hvilke digitale løsninger der udvikles og udbredes nationalt, og hvilke løsninger der kan udvikles lokalt.

*Min understregning*



# Kompliceret IT infrastruktur

## Kompliceret opgave:

- Sende data
- Vise data
- Dele data
- GDPR



Dixon, 2023 p. 584

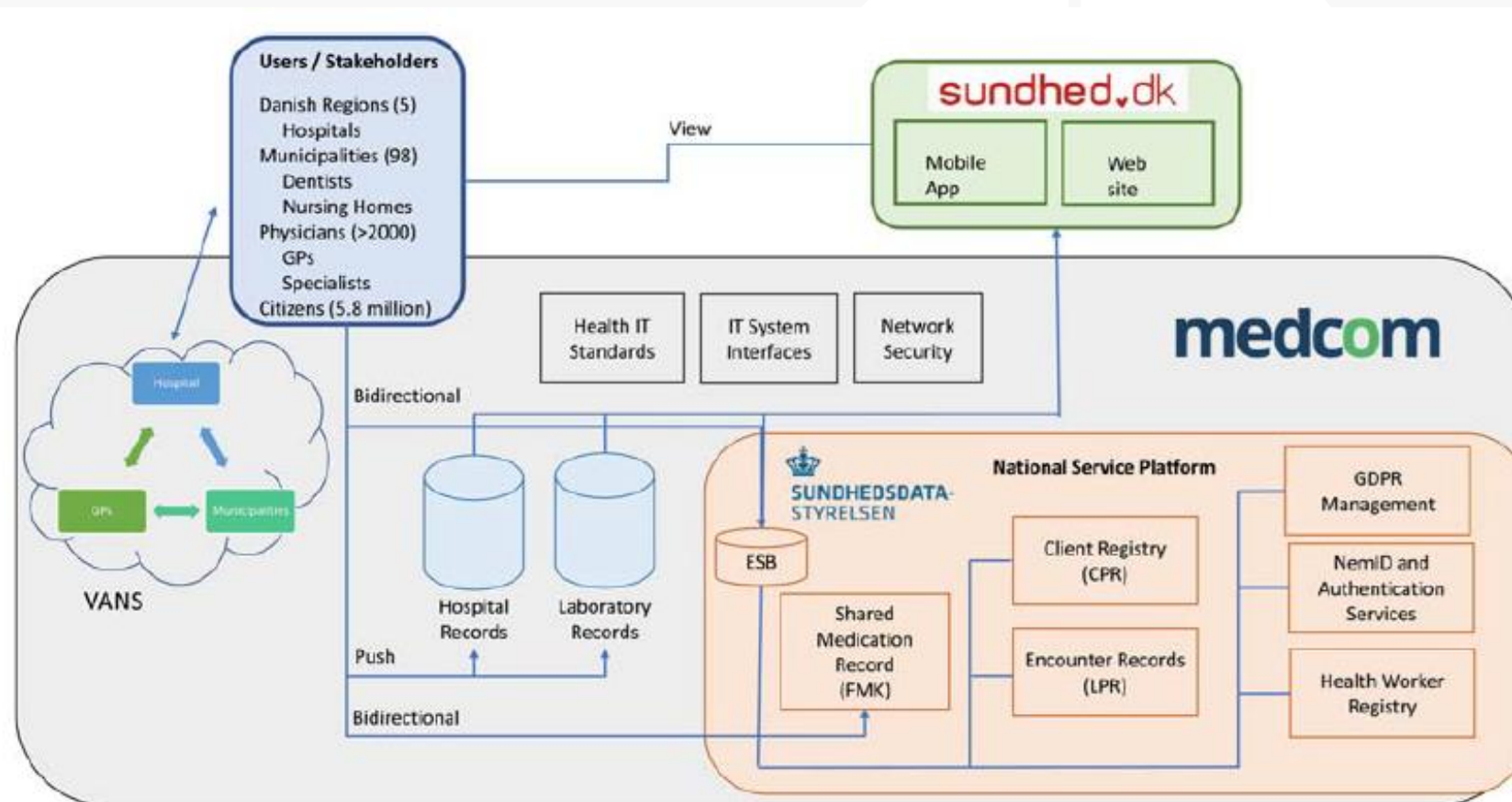


FIGURE 28.3 Denmark's enterprise architecture for major health IT systems and HIE networks. *ESB*, Enterprise service bus; *GDPR*, general data protection regulation; *GP*, general practitioner; *VANS*, Value-Added Network Service.

# Standarder skaber sammenhænge

- Understøtter udveksling af sundhedsdata mellem IT systemer
- Definerer det præcise datasæt ved ansvarsoverdragelse mellem sundhedsprofessionelle
- Giver sundhedsprofessionelle mulighed for at dele og hente data på eget initiativ
- Giver borgere og sundhedspersonale adgang til at se data på sundhed.dk og apps





# 2 djævelske detaljer

Mange sundhedsdata er skabt til "eget formål"

- 1) Allerede eksisterende data er ofte utilstrækkelige for at opfylde samarbejdspartneres informationsbehov. Nogle data og beskrivelser skal skabes her og nu – alene af hensyn til samarbejdspartnerne
- 2) Datakvalitet/datastruktur er ikke nødvendigvis umiddelbart eget til deling med andre sundhedspersoner
  - Behov for fælles dokumentation for fælles, komplekse patienter
  - Samtidigt behov for fortsat digital optimering i "egen silo"
  - Digitale fordøre, der kan hjælpe de mindst syge til at tage vare på sig selv (jf. Robusthedskommissionen)



# 3 dårlige råd

Hvis Danmark vil bevare den internationale førerposition indenfor sundheds IT







# I: Monopoliser IT markedet



*3 dårlige råd, hvis Danmark vil bevare den internationale førerposition indenfor sundheds IT*

Monopoliser markedet for sundheds IT ved at påbegynde udvikling af ét stort fælles offentligt IT system, der dækker sygehuse, kommuner og praksissektor, så vi én gang for alle får sat en effektiv stopper for konkurrence og innovation på området



## II: Tilstræb teoretisk perfekt sundheds IT



*3 dårlige råd, hvis Danmark vil bevare den internationale førerposition indenfor sundheds IT*

Forfin fælles data-standarder og IT infrastruktur til det teoretisk perfekte, så det sikres, at

- de ikke matcher den uperfekte virkelighed
- er så langsomme at implementere, at den teknologiske udvikling overhaler indenom
- er urimeligt dyre at realisere



## III: Fusionér alt i én kæmpe IT organisation



*3 dårlige råd, hvis Danmark vil bevare den internationale førerposition indenfor sundheds IT*

Etabler en kæmpestor, selvtilstrækkelig IT organisation i midten af spindelvævet, der sagtens kan få tiden til at gå med intern koordinering, på bekostning af kontakt til de sundhedsfaglige miljøer og det kommercielle IT-marked.



# Sundheds IT & struktur

- Fælles forpligtende strategi, prioritering og planlægning: JA TAK
- Kæmpestor fælles udførende IT organisation: NEJ TAK
- Tak for ordet 😊

*Lars Hulbæk*

*CEO, MedCom*

*lhf@medcom.dk*

