

# Tid for handling

**Dansk Selskab for  
Kvalitet i Sundhedssektoren**

18.04.2023 kl 14.55-15.25

Gunnar Bovim





## Får ikke tak i spesialsykepleiere

Mangelen på spesialsykepleiere fører til at enkelte sykehus må stenge operasjonssaler, mens andre melder om tomme søkerlister på utlyste stillinger.



Operasjonssal på Lovisenberg nye stillinger.



# Sykehuset sliter med bemanninga: - Fødeavdelinga omgjøres midlertidig til fødestue

Av Fredrik Sørensen

Publisert: 23.11.22 15:16 Del

## Sykehjemmene har for få hender: - Vi må allti

Flere og flere klager på behandlingen pasientene får på de såkalte helsehusene i Oslo. Sykepleierne vil ha flere på jobb for å kunne gi det lille ekstra.



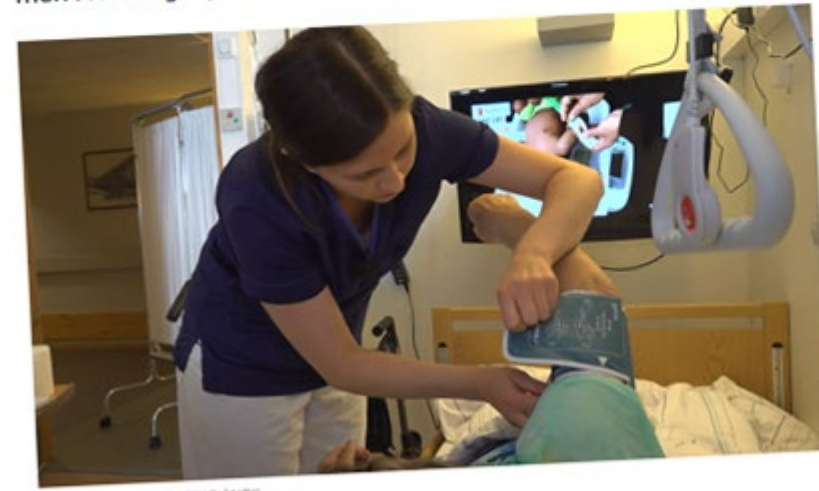
Ellen Omland Journalist  
Sunniva Grimstad Hestenes Journalist  
Julia Kirsebom Thomassen Journalist

Publisert 11. des. 2022 kl. 21:22

...VINGT: Hanne Solum er koordinerende sykepleier ved Ullern Helsehus. Hun beskriver tiden etter medieopplagene om arbeidsstedet som blytung.  
FOTO: ELLEN OMLAND / NRK

## Kommune mangler halvparten av sykepleierne de trenger: - Sliten er jeg jo alltid

Hele landet opplever mangel på sykepleiere. I Måsøy står hele 9 av 17 stillinger tomme. Regjeringen vil utdanne flere, men Norsk Sykepleierforbund tror ikke det er nok.



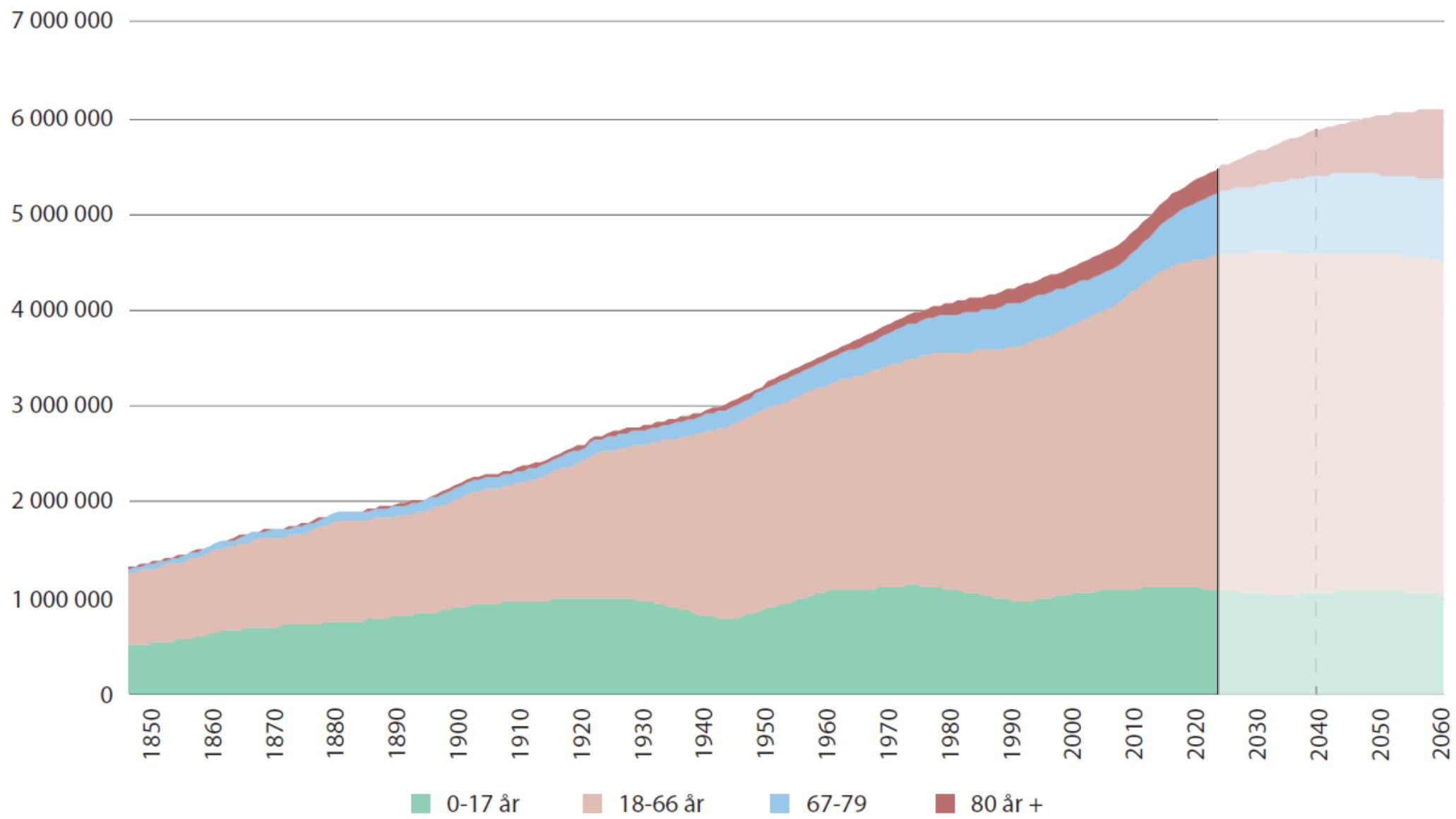
JONAS LØKEN ESTENSTAD / NRK



## Mangler psykiatere: Stanser inntak av nye pasienter

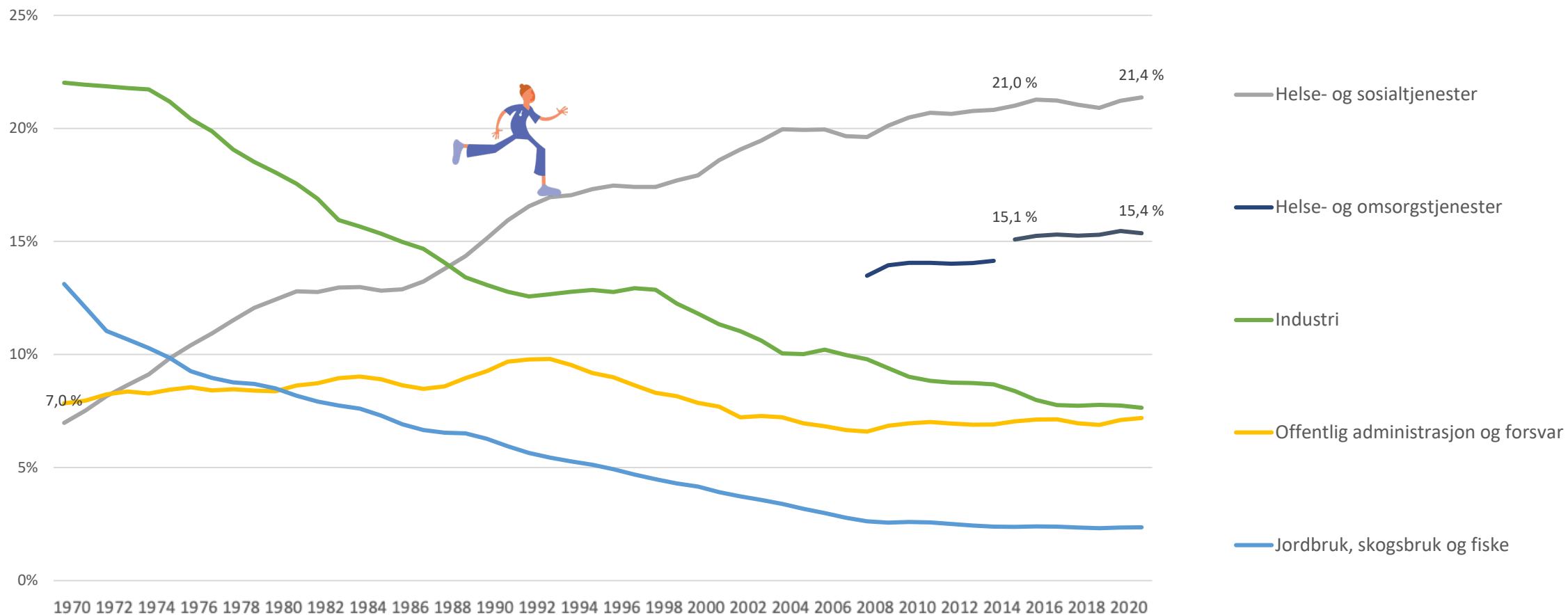
Hammerfest sykehus mangler psykiatere, får ikke vikarer og har sykefravær: - Samlet skaper dette en situasjon som gjør det utfordrende å opprettholde forsvarlig pasientbehandling, sier klinikkssjef.

Siri Gulliksen Tommerbakke sgr@dagensmedisin.no  
Publisert: 2022-04-19 — 20:52



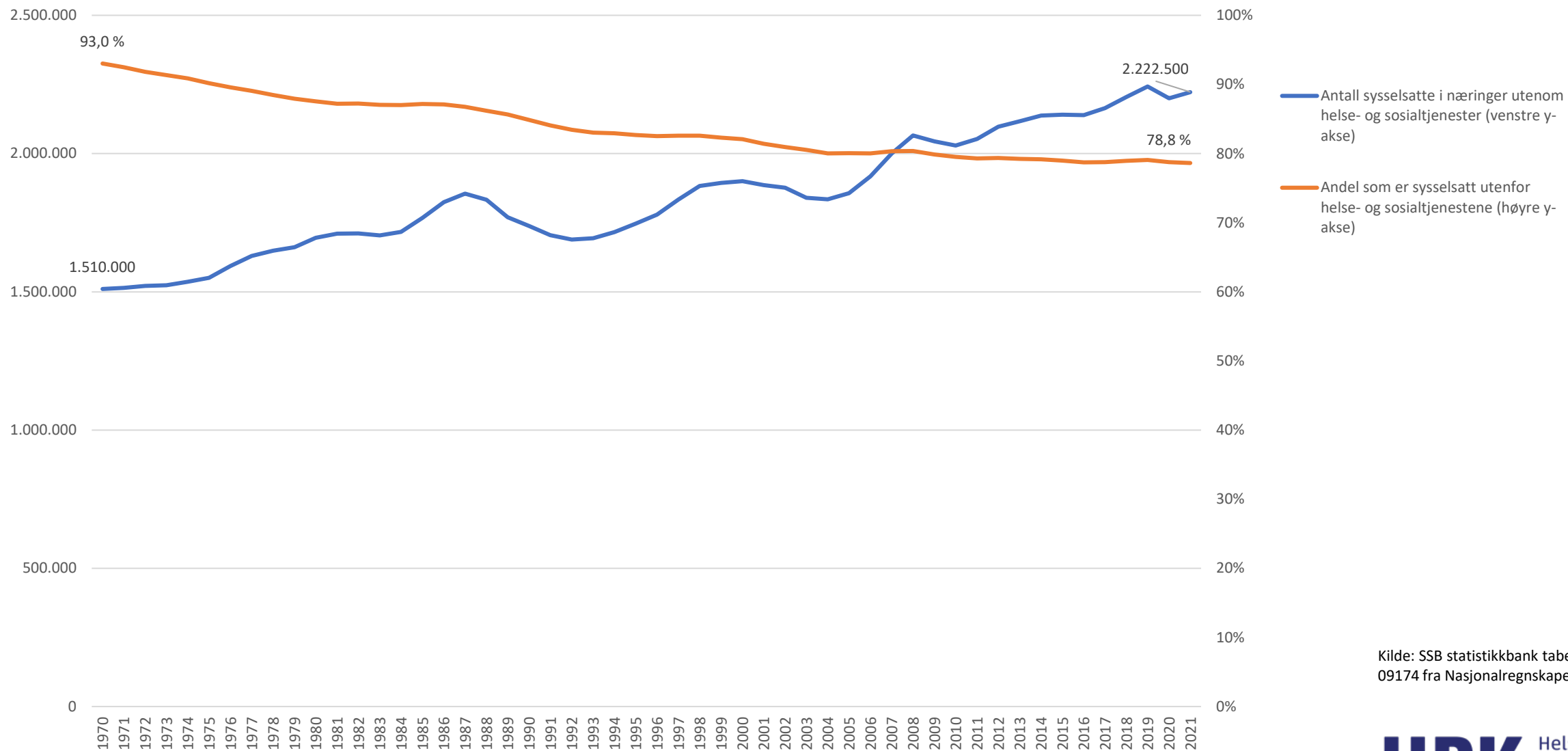
Kilde: SSB statistikkbank tabell 10211 og 13599

# Andel av de sysselsatte 1970–2021



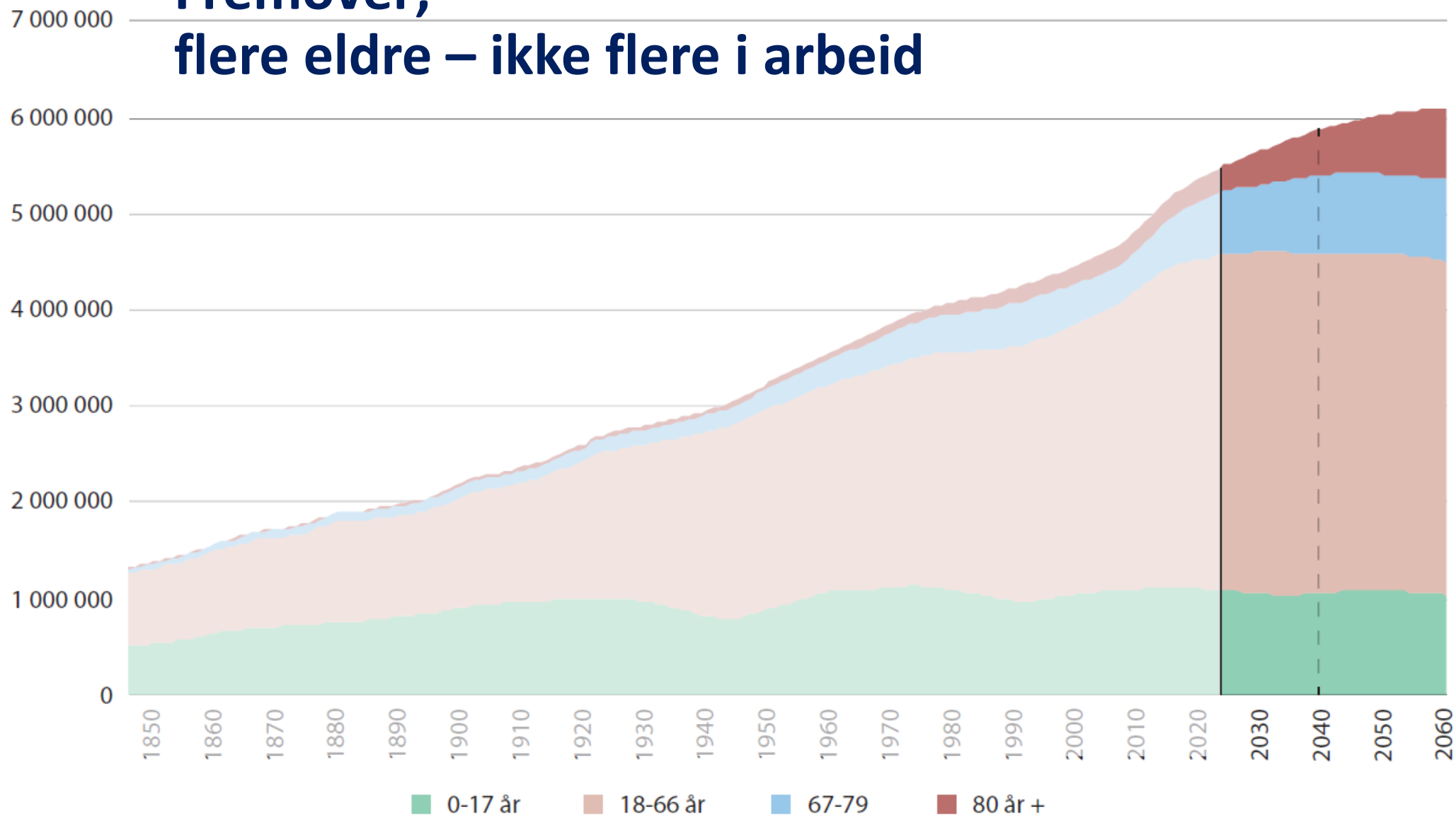
Kilde: SSB statistikkbank tabell 09174 fra Nasjonalregnskapet og SSB tabell 13470.

# Det har likevel blitt flere ansatte i andre sektorer

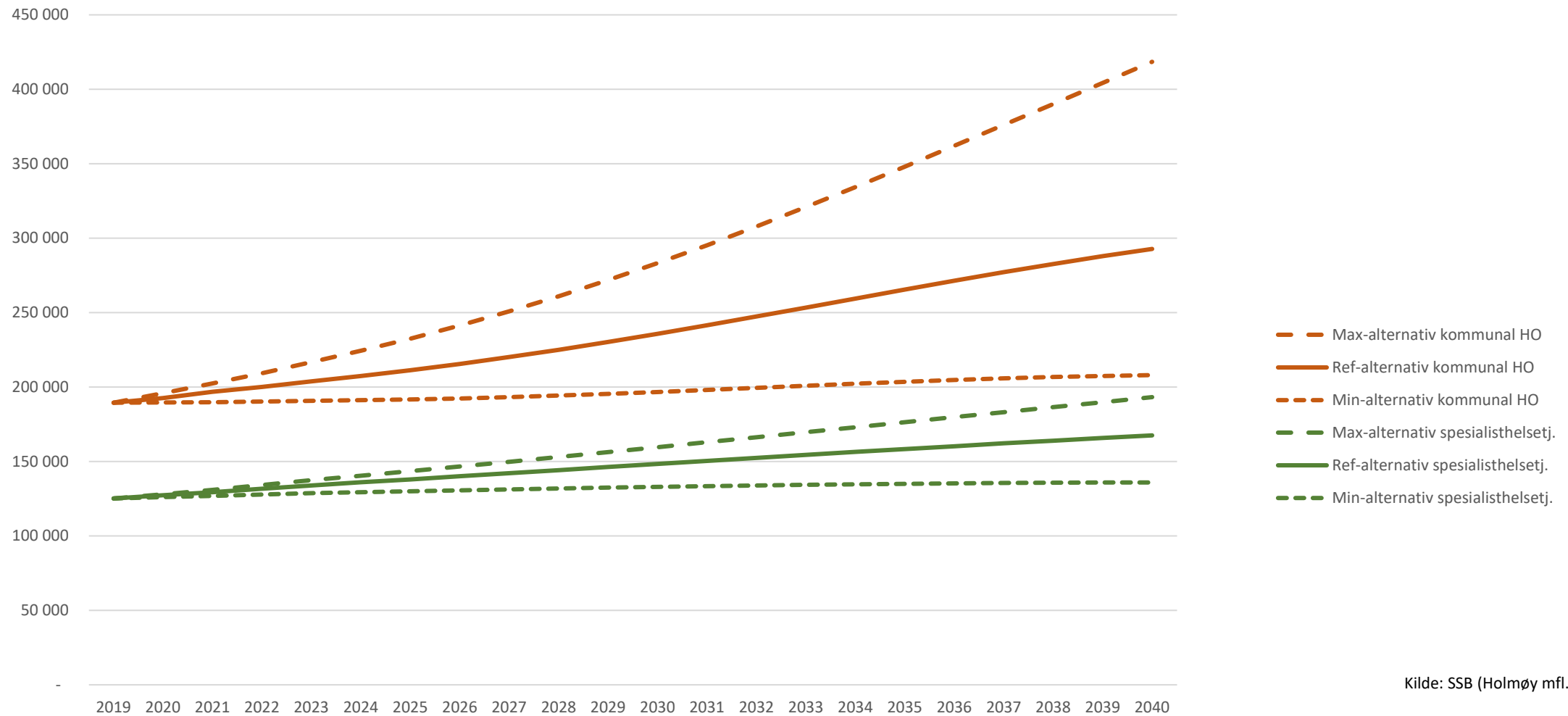


Kilde: SSB statistikkbank tabell 09174 fra Nasjonalregnskapet.

# Fremover; flere eldre – ikke flere i arbeid

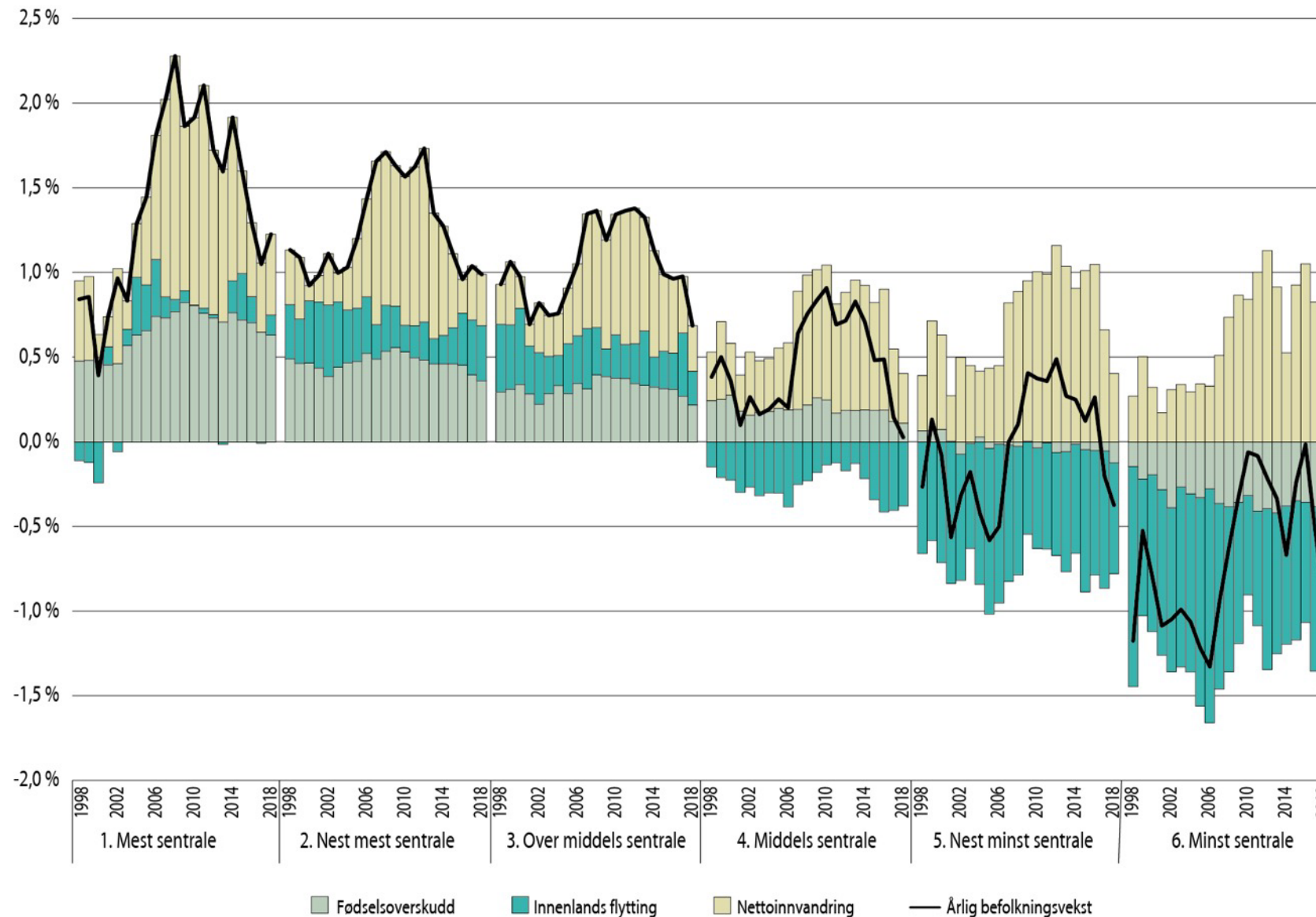


# Etterspørselen etter arbeidskraft øker mer i kommunene enn i spesialisthelsetjenesten



Kilde: SSB (Holmøy mfl. 2023)

# Minst sentrale kommuner mister arbeidskraft



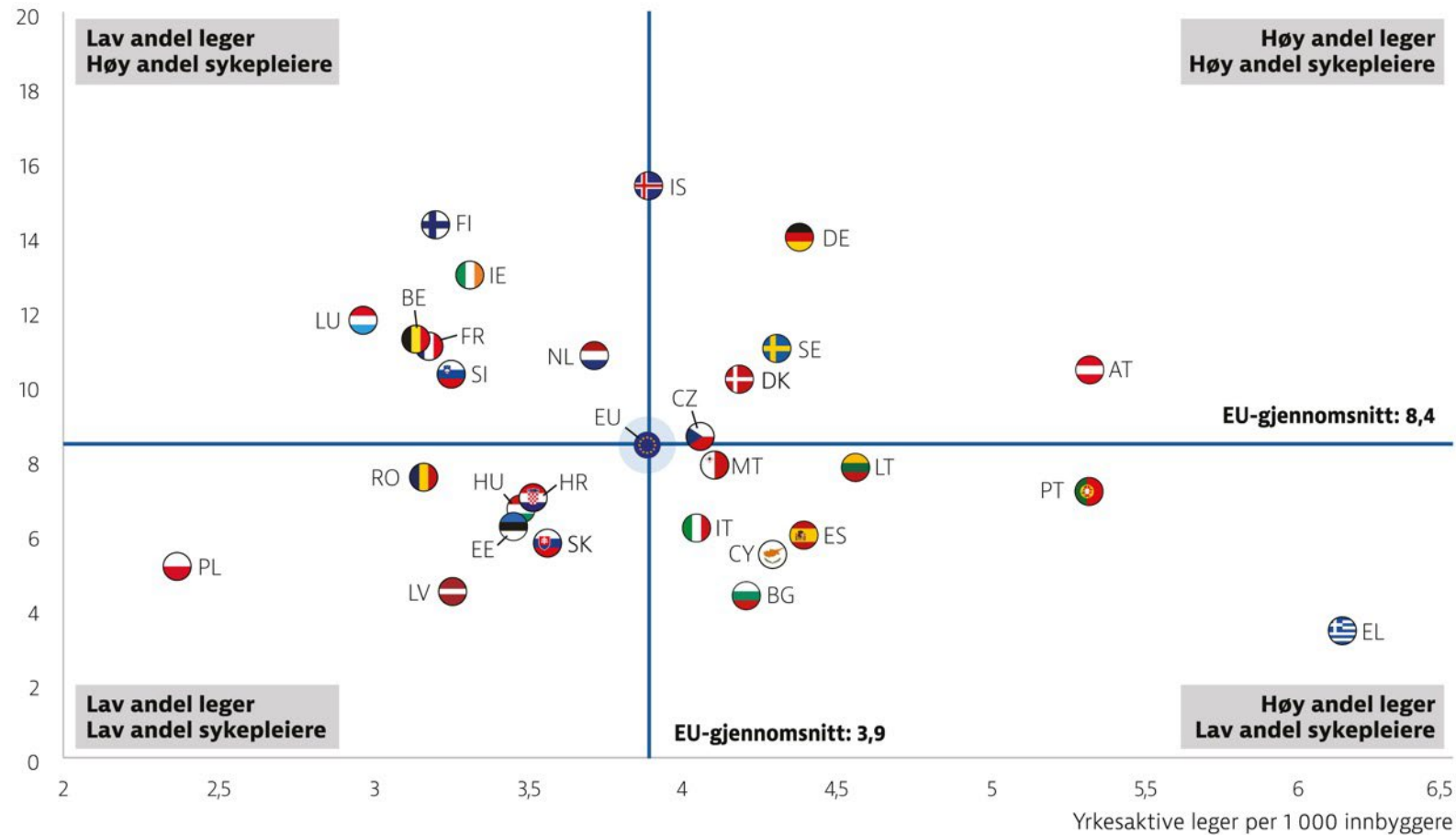
Befolkningsutvikling (i %) etter fødselsoverskudd, innenlands flytting og nettoinnvandring, etter sentralitet. 1998–2018

Kilde: NOU 2020: 2 figur 4.11.



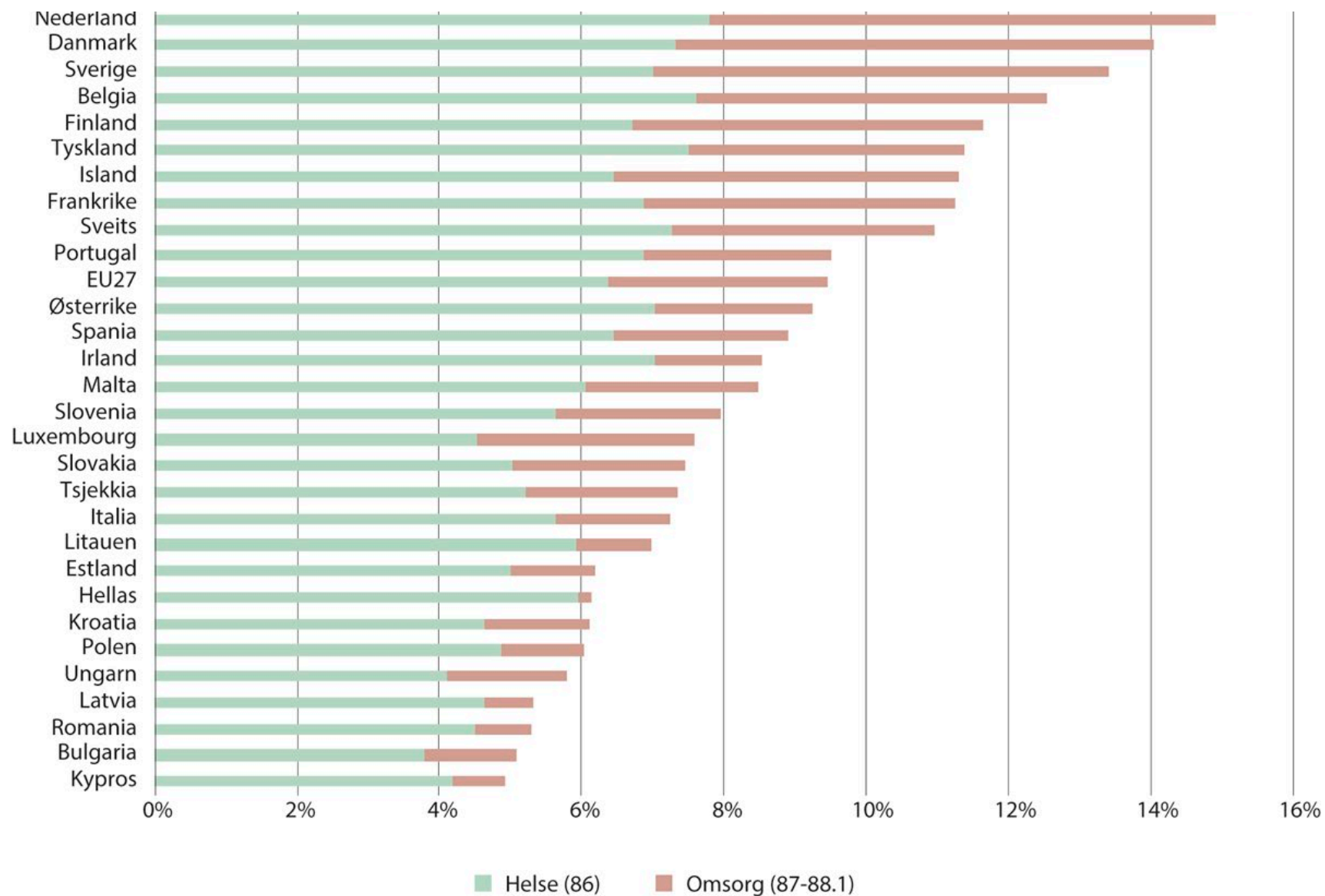
# Andre land: Praktiserende leger og sykepleiere pr. 1 000 innbyggere

Yrkesaktive sykepleiere per 1 000 innbyggere

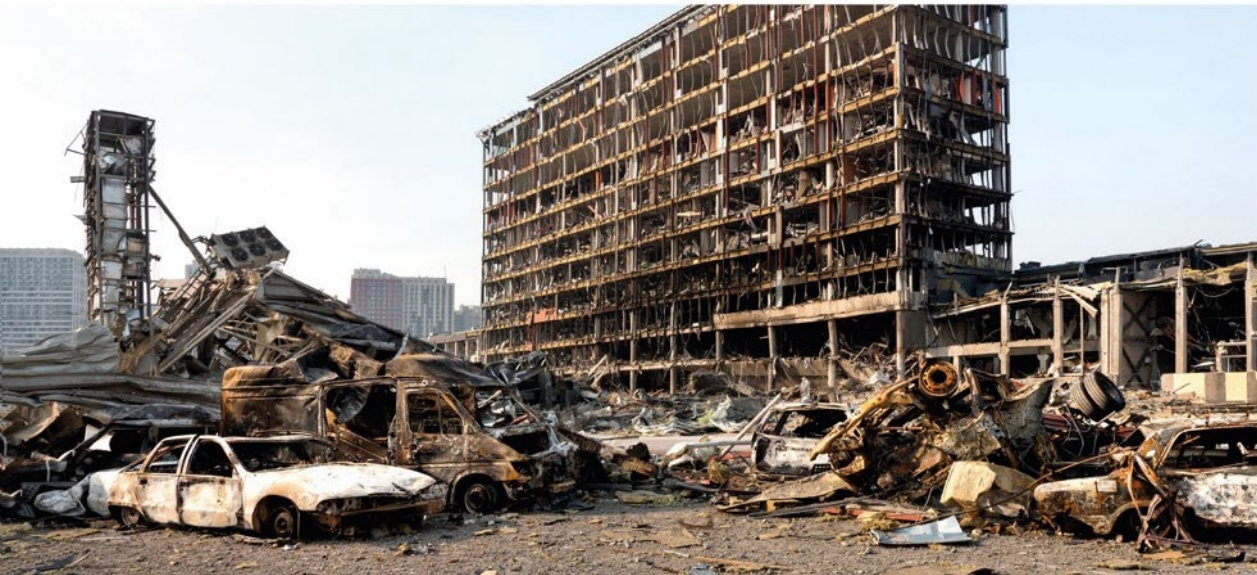


**Kilde:** Eurostat Database, *State of the Health in the EU*. Landhelseprofil Norge 2021 (2019-tall eller seneste tilgjengelige tall)

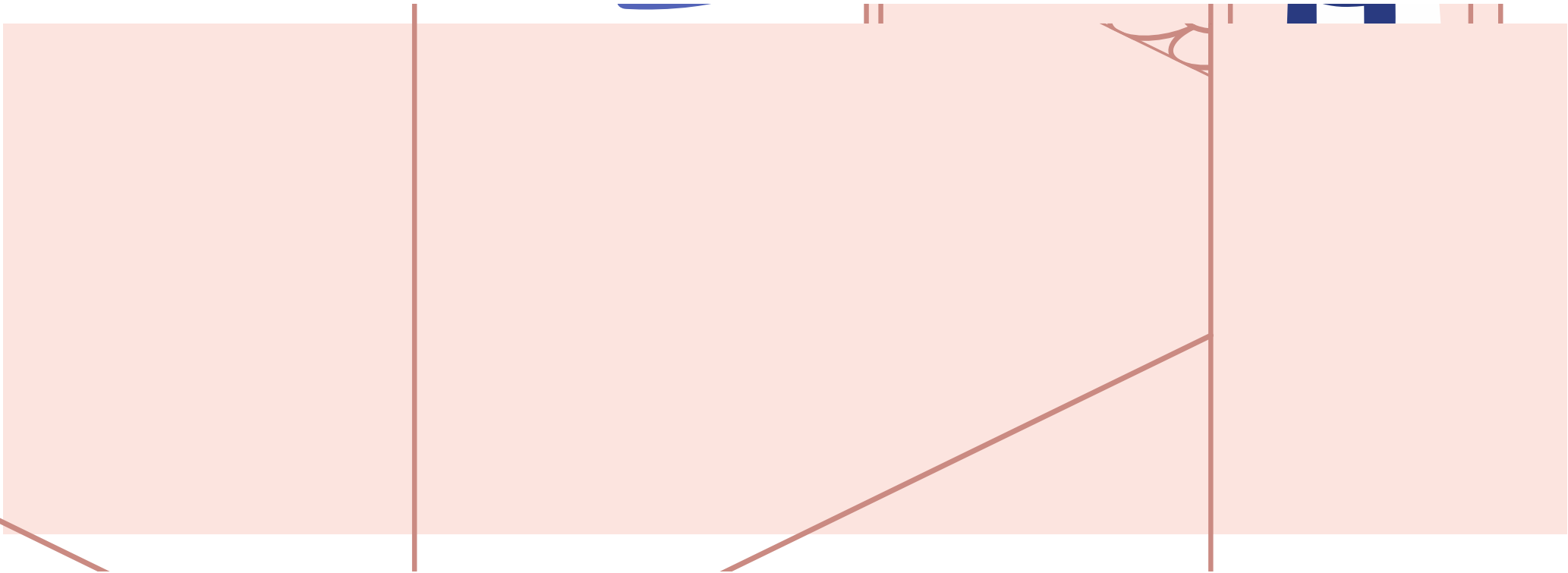
# Andel av de sysselsatte i helse- og omsorgstjenestene i EØS-landene



# Andre sektorer: Hva gir gode liv – for flest mulig?



# Det blir færre ansatte per pasient





Bare med felles erkjennelse av **hele** utfordringsbildet, finner vi de riktige tiltakene



Statsforvalteren



ARBEIDSGIVERFORENING

SPEKTER



Helsetilsynet



NORSK SYKEPLEIERFORBUND



DEN NORSKE LEGEFORENING

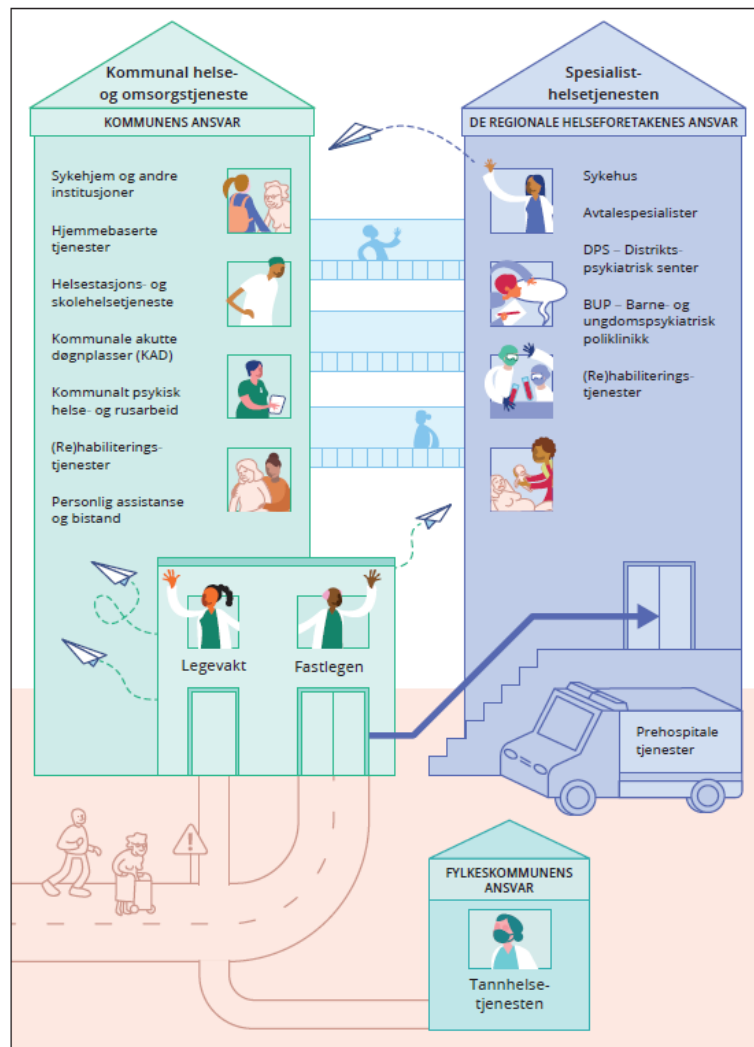


# Bærekraft





# Organisering



Samhandlingsutfordringer på tross av mye god vilje  
 Kører ut og inn  
 Konkurransen om arbeidskraft

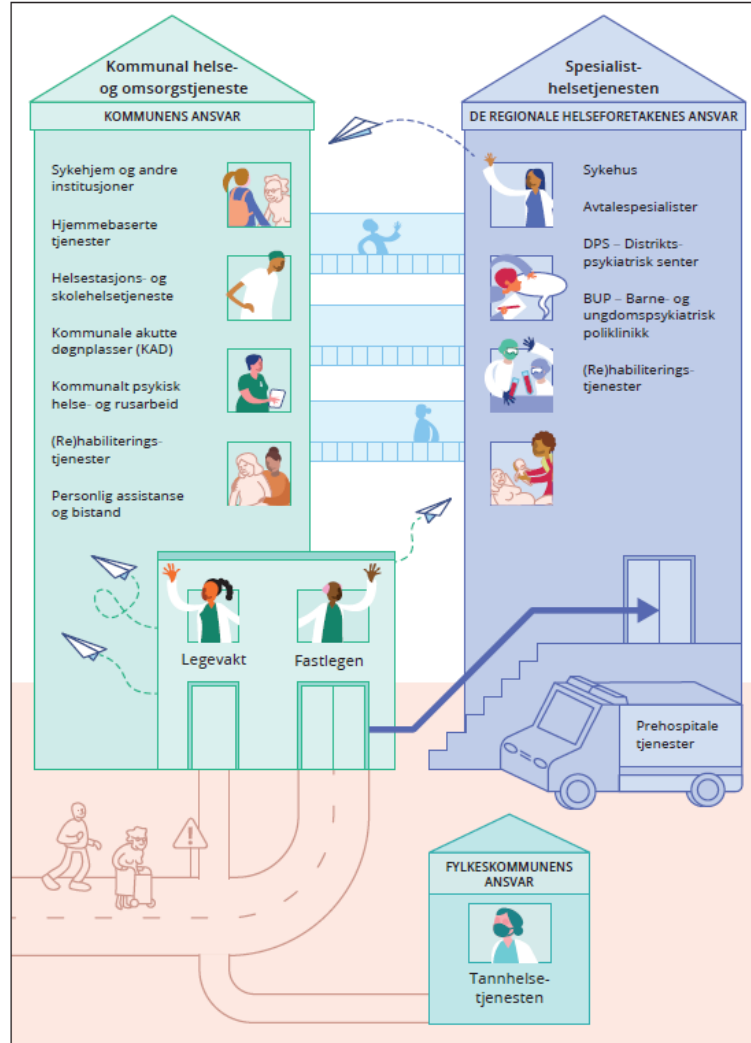
Flertall i kommisjonen:  
 Ulike eiere og ulik styringslogikk er personellkrevende

**➔ Utred mer helhetlig organisering, ett nivå?**





# Organisering



Økende spesialisering i sykehus er sentraliserende



**Utred bærekraftig sykehusstruktur**

*Færre sykehus?*

*Mer generalistkompetanse*

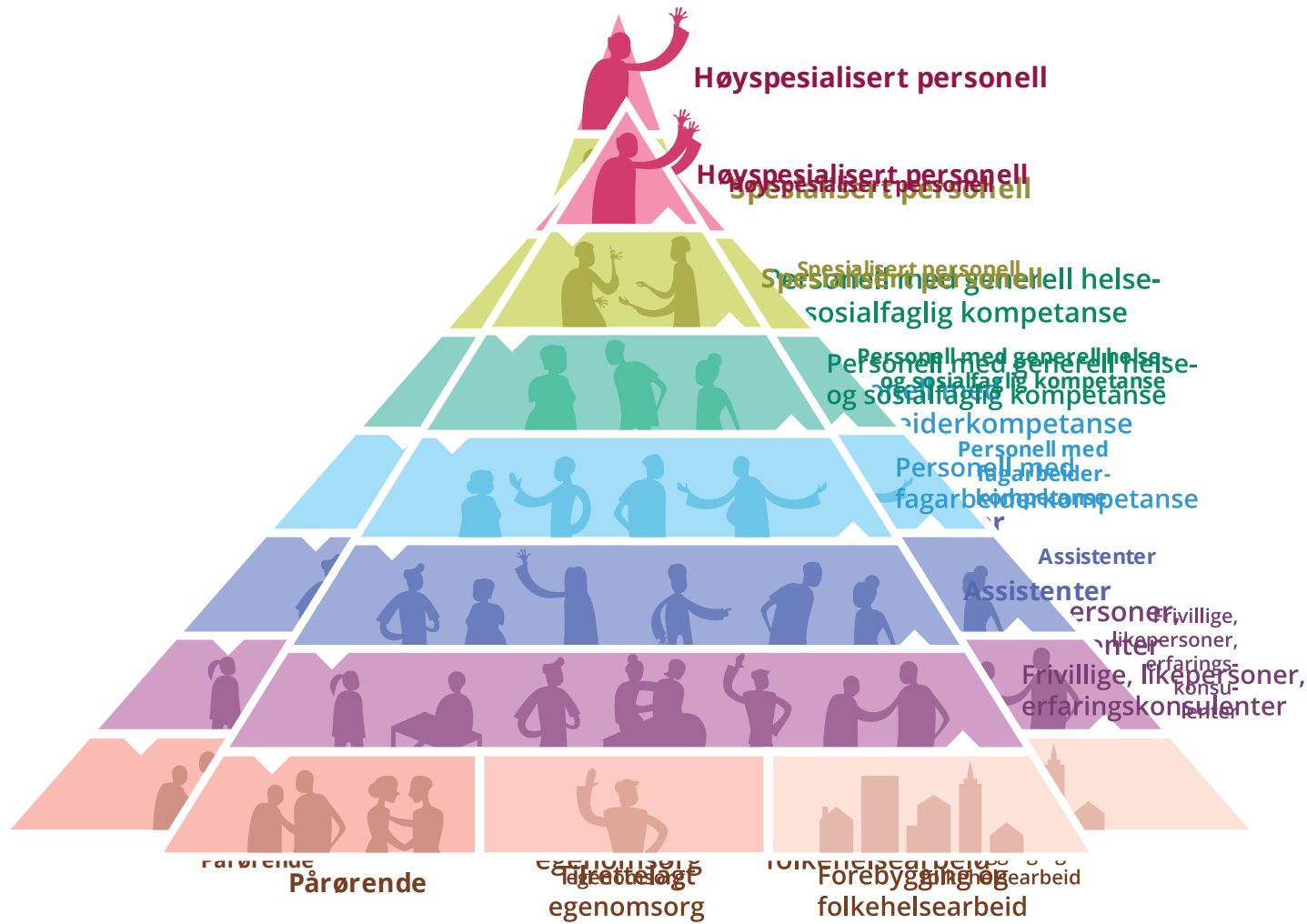
*Flertallet:*

*Se sykehus / sykehjem under ett?*

# Oppgavedeling: Bygge nedenfra!



Styrke generalist-  
kvalitetsutviklingsprogram  
Hvorfor det å bygge  
for effektiv organisering og  
helsefagarbeidere?  
riktig oppgavedeling



# Hus-og-hytte (kombinerte stillinger)



Sykehus / UH-sektor

Sykehus / kommune

Kommune / kommune

Kommune / UH-sektor

Medisin / Intensiv

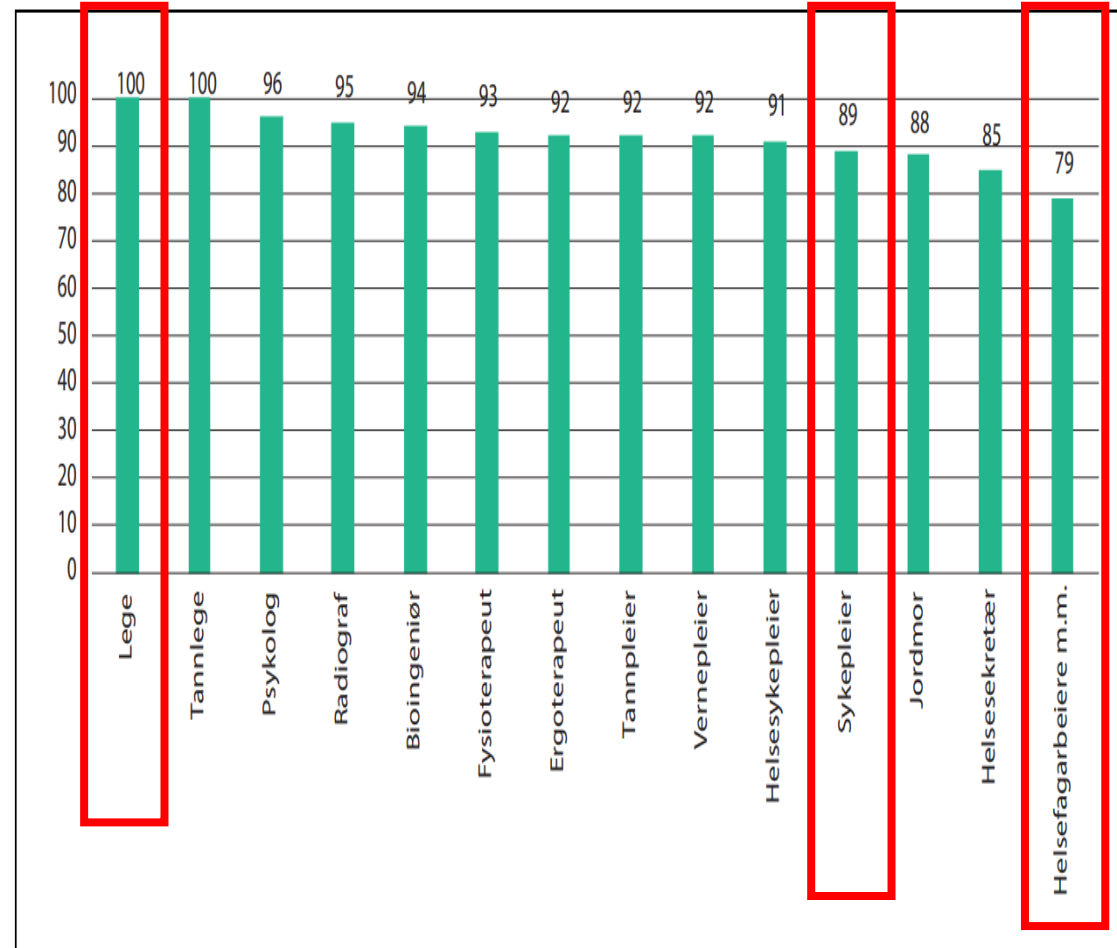
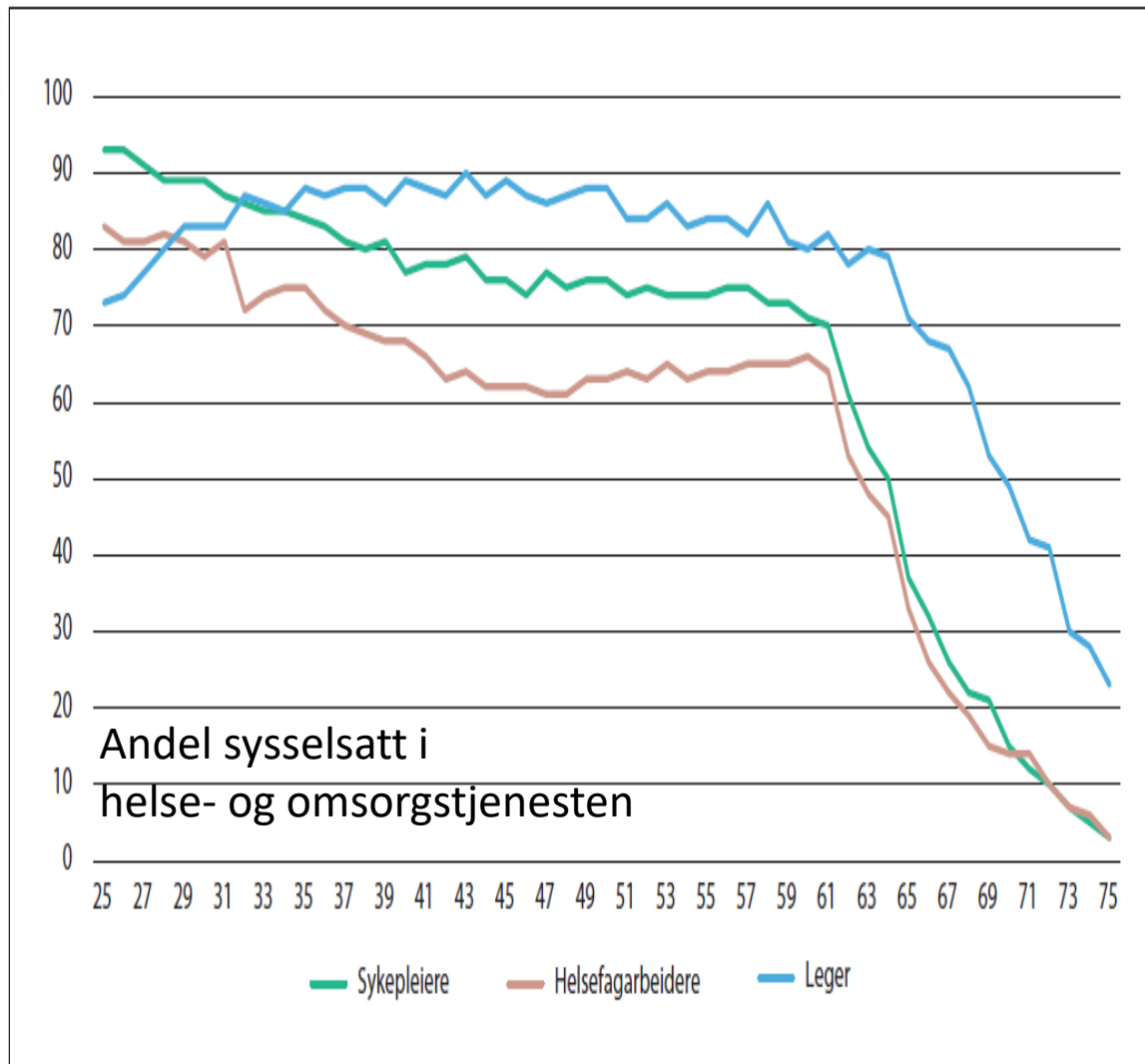
Sengepost / poliklinikk

+++



# Arbidsforhold og arbeidstid

## Helsepersonell blir i hovedsak værende i helse- og omsorgstjenesten



Figur 9.5 Gjennomsnittlig stillingsandel for ulike yrkesgrupper i helse- og omsorgstjenestene. 2019

Kilde: SSB. Registerbasert sysselsettingsstatistikk bestilt av Helsepersonellkommisjonen.

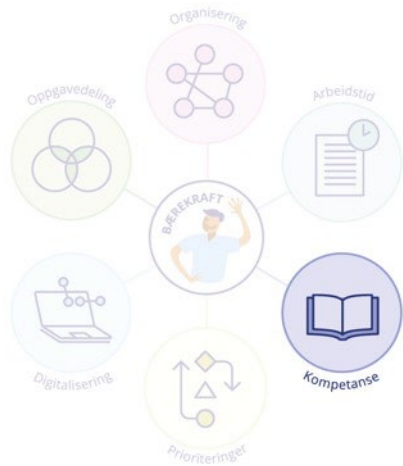


# Arbeidsforhold og arbeidstid

**Partssamarbeidet** er avgjørende for å finne gode løsninger for arbeidstid og turnus

**Hele stillinger**

**Karriereutvikling**



## Utdanning og kompetanse:

Utdanne det vi har behov for, der de trengs

Utdanningskapasitet og praksisplasser bedre samkjørt

Utfordring: Kvalitet og kapasitet i praksisundervisning

Livslang læring, bidra til oppgavedeling



Kart over universiteter og høyskoler som tilbyr utdanninger innen helsefag



# Prioriteringer

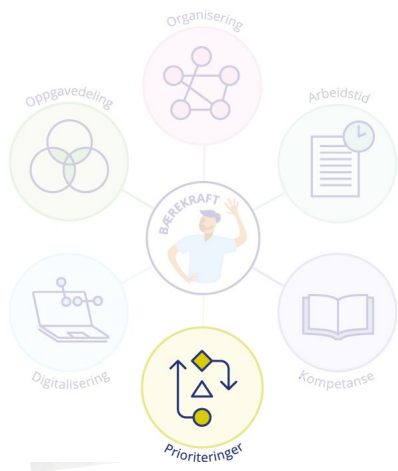
Unngå unødvendig behandling

Redusér lavt prioriterte oppgaver

Redusér feilbehandling

Utrede personellbehov ved politikkutforming /  
tildeling av rettigheter



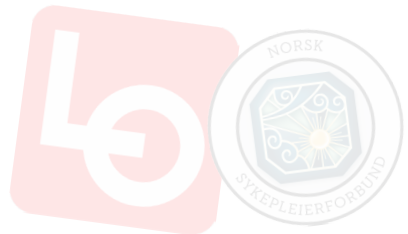


# Prioriteringer – begrensende valg

- Politisk nivå
- Styringsnivå
- Tilsynsmyndighet
- Ledelse på alle nivå
- Media
- Fagmiljø
- Fagforeninger
- Utdanningsinstitusjoner
- Enkeltansatte
- Pasienter / brukerorganisasjoner / pårørende
- Befolkning



Statsforvalteren



NORSK SYKEPLEIERFORBUND

DEN NORSKE LEGEFORENING



# Digitalisering og teknologi

Automatisere alt vi kan – særlig der den menneskelige kontakten ikke gir tilleggsverdi

Digital kompetanse i utdanninger og tjenestene – for å utnytte teknologi bedre.

FoU-program: Utvikling av ny *personellbesparende* teknologi



## Alternative tiltak som vi ikke foreslår

Vi anbefaler **ikke** å importere oss fra problemet

- Vi har flere helse- og omsorgsarbeidere enn andre
- Risikabelt i krise (eks pandemi) – «alle» reiser hjem?

Allment samfunnsbidrag («verneplikt»)?

- Ulike syn i kommisjonen
- Vi foreslår ikke dette nå
- Flertall: Bør utredes dersom tiltakene som foreslås ikke har tilstrekkelig effekt

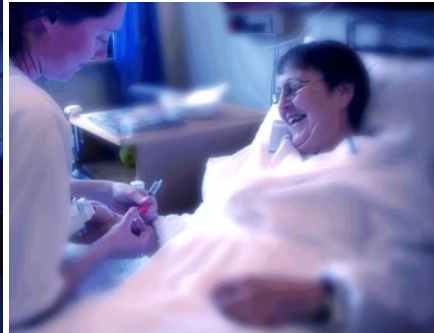


Foto Thomas Bjørnflaten

Foto: Helse Midt-Norge

Foto Torstein Dalemark

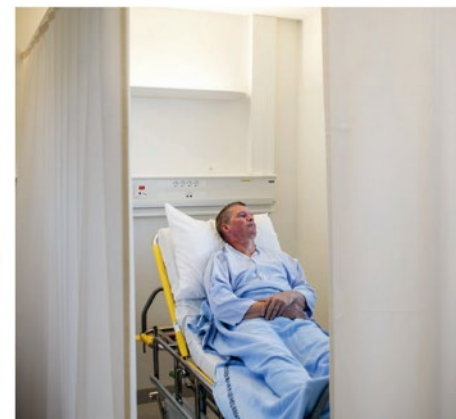
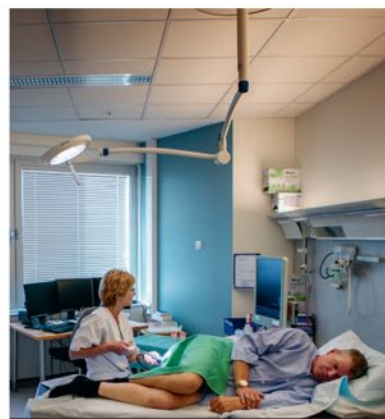
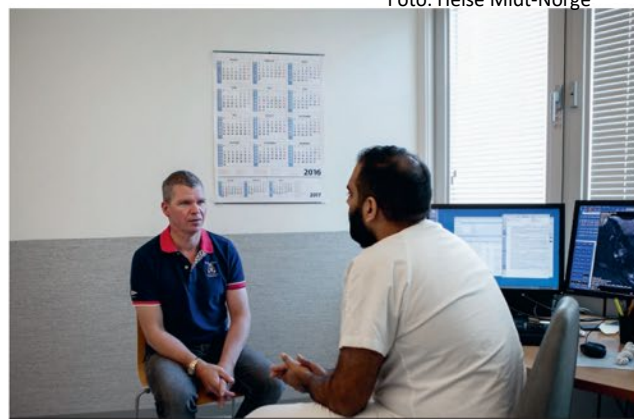


Foto Marius Beck Dahle og Øyvind Nordahl Næss



Er det noen  
som leser  
NOUer?

# Tid for handling

