

DSKS Formandsberetning 2021-2022: Endnu et år i COVID-pandemiens tegn

Det forgangne år startede godt; COVID-19 restriktionerne blev lempet kort efter DSKS generalforsamlingen i 2021, så det blev muligt at gennemføre et fysisk bestyrelsesseminar i maj måned. Efter et 2020 uden planlægning og afvikling af årsmøde var energien og virkelysten høj: NU så der igen ud til at være mulighed for at samle aktører på tværs af sundhedsvæsenet til drøftelser af, hvordan DSKS via tværfagligt og tværsektorielt samarbejde kan bidrage til at sikre høj og ensartet kvalitet i patientbehandlingen i hele landet. DSKS-bestyrelsen satte stærkt gang i planlægning af et årsmødeprogram, med ønsket om at sætte spot på, hvordan sundhedsvæsenet kan tilpasse og differentiere dets ydelser for at imødekomme patienter og borgers individuelle behov, mindske uligheden og sikre kvaliteten.

Som opvarmning til konferencen udarbejdede vi i samarbejde med Tidsskrift for Dansk Sundhedsvæsen et temanummer. Ambitionen var ikke blot at konstatere og drøfte tilstedeværelsen af ulighed i sundhedsvæsenet, men at etablere basis for årsmødets fokus på, hvordan et differentieret sundhedsvæsenet kan imødekomme udfordringerne med ulighed i sundhed. Mange gode kollegaer fra forskellige sektorer bidrog og [temanummeret](#) udkom i september 2021.

Som led i DSKS' mål om at øve indflydelse på dagsordenen for udvikling af kvaliteten i det samlede danske sundhedsvæsen forfattede bestyrelsen i juni måned et [debatindlæg](#) til Altinget. Indlægget blev til i kølvandet på [aftalen](#) mellem Regeringen, Danske Regioner og Kommunernes Landsforening om sammenhæng og nærhed (Sundhedsklynger) og i undren over de manglende visioner for et fælles nationalt kvalitetsprogram. Debatten over sommeren havde stort fokus på nærhed – men var mangelfuld på beskrivelse af, hvordan man i arbejdet med klynger og det såkaldte 'nære sundhedsvæsen' vil sikre, at patienterne får høj og ensartet faglig, patientoplevelse og organisatorisk kvalitet.

DSKS har et ønske om at samarbejde bredt med andre aktører i sundhedsvæsenet. Derfor var vi heller ikke i tvivl om, at vi gerne ville bidrage både økonomisk og fagligt, da Dansk Selskab for Patientsikkerhed tog initiativ til at samle og fastholde læring fra COVID-19 pandemien. Resultatet blev [et flot to-binds værk](#) der udkom i september 2021, og hvis indhold forhåbentlig kan anvendes specifikt i forberedelserne til den næste globale sundhedskrise og mere generelt til arbejdet med kvalitetsudvikling.

Gennem hele året har DSKS med hjælp fra ViBIS fortsat faciliteret tilblivelsen af [Kvalitetsguiden.dk](#), der forventes at blive omdrejningspunktet for et fælles begrebsapparat og metodisk tilgang til kvalitetsudvikling i hele sundhedsvæsenet. Kvalitetsguiden har til formål at skabe en dynamisk platform, hvor man altid kan finde korrekte og opdaterede informationer om de grundlæggende begreber og metoder i sundhedsvæsenet. DSKS ønsker med initiativet at imødegå tendensen til, at kvalitetsudvikling sker i sundhedsvæsenets siloer – almen praksis, hospitaler og kommuner hver for sig – og at understøtte samarbejdet mellem personale med forskellig uddannelsesmæssig baggrund og med varierende erfaring og viden om kvalitetsudvikling. Vi har mødt stor opbakning til arbejdet på tværs af regioner, kommuner, almen praksis samt forskellige faggrupper, og arbejdet er nu i sin anden fase, hvor en lang række eksperter er i gang med at udarbejde det første indhold. De første opslag forventes klar til sommer. DSKS arbejder fortsat på, at Kvalitetsguiden bliver bragt i spil i praksis, så den kan bidrage til at forbinde nationale mål og strategier med hverdagens kvalitetsarbejde tæt på patienter og borgere.

DSKS forskningsudvalg arbejder for at styrke forskning og videndeling inden for kvalitet og patientsikkerhed i sundhedsvæsenet. I det forgangne år skete dette bl.a. ved afholdelse af et [forskningssymposium](#) i april og et



[aftenseminar om pandemihåndteringen](#) i oktober med deltagelse af professorerne Michael Bang Petersen, Kjeld Møller Petersen og Henning Boje Andersen. Forskningsudvalgets formand aflægger mundtlig beretning herom på generalforsamlingen.

I november måned bidrag DSKS i planlægning og afvikling af [Klinisk Kvalitetskonference](#) sammen med Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklingsprogram (RKKP) og Dansk Center for Klinisk Sundhedstjenesteforskning (DACS). Konferencen blev en stor succes med over 600 deltagere. DSKS' forskningsudvalg stod for postersessioner, hvor bedste poster og bedste mundtlige præsentationer blev kåret.

Som led i en generel koordinering og understøttelse af samarbejdet har DSKS været i dialog med Dansk Selskab for Patientsikkerhed og Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet. Medlemstal, conferenceudbud, ledelsesinvolvering, internationalt samarbejde, studieture og webinarer blev drøftet med identifikation af fælles interesse og aftale om at fortsætte den gensidige orientering.

I det forgange år har vi har afholdt 6 bestyrelsesmøder. Det er nu mere reglen end undtagelsen at bestyrelsen mødes virtuelt, og det var da også på et sådant møde i december, at bestyrelsen med stort vemod måtte konstatere, at det pga. COVID-restriktioner og et presset sundhedsvæsen ikke blev muligt at gennemføre årsmødet januar 2022. Vi stod parate med et brag af et program og havde lagt op til fejring af DSKS 30-års jubilæum, så skuffelsen var stor. De aflyste oplægsholdere udviste dog kun forståelse og respekt for beslutningen, så der gik ikke længe inden bestyrelsen igen var tilbage i nye drøftelser af, hvordan vi i de kommende år kan bidrage til kvalitetsudviklingen i Danmark. Kvalitet i sundhedsvæsenet er vigtigere end nogensinde før og der er masser af dagsordener, der trænger til det faglige løft, DSKS kan give dem.

Bestyrelsen

Bestyrelsen har siden generalforsamlingen 21. april 2021 bestået af:

- Rikke Agergaard, programchef, Kvalitet i Almen Praksis, KiAP (suppleant)
- Mickael Bech, Forsknings- og analysechef, professor, Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, VIVE (næstformand)
- Søren Paaske Johnsen, klinisk professor, overlæge, ph.d., Dansk Center for Sundhedstjenesteforskning DACS og Danish Center for Healthcare Improvement DCHI (formand for DSKS' forskningsudvalg – deltager som observatør siden vinteren 2019)
- Henriette Lipczak, vicedirektør, ledende overlæge, Regionernes Kliniske Kvalitetsudviklingsprogram, RKKP (formand)
- Vivi Pedersen, Chef for Kvalitet, Patientsikkerhed og arbejdsmiljø, ph.d., Regionshospital Nordjylland (kasserer)
- Louise Rabøl, ledende overlæge, ph.d., Øre-, Næse-, Hals- og Kæbekirurgisk Afd., Sjællands Universitetshospital (suppleant)
- Marie Højriis Storkholm, ledende overlæge, ph.d., Afdelingen for Kvindesygdomme og Fødsler, Regionshospitalet Horsens
- Janus Laust Thomsen, praktiserende læge og professor ved Center for Almen Medicin, Klinisk Institut, Aalborg Universitet
- Anette Wandel, vicedirektør, Danske Patienter og Videncenter for Brugerinddragelsen, ViBIS
- Louise Weikop, kontorchef i Kvalitets- og Innovationsenheden i Ældre- og Handicapforvaltningen, Aalborg Kommune



Tak til bestyrelsen for gode faglige drøftelser, for jeres idérigdom, samarbejdsvilje og evne til at give DSKS-aktiviteterne liv og indhold. Tak især for at holde modet oppe, da alle jeres gode kræfter blev spildt i endnu en COVID-aflysning – og for i stedet at fokusere på mulighederne i alt det vigtige og spændende, der venter forude.

Ud over bestyrelsen har andre også spillet en central rolle for DSKS indsats i det forgangne år. Tak også til

- Bitten Dahlstrøm, sekretær i Lægeforeningens sekretariat – sekretær i DSKS: for din yderst kompetente indsats med det administrative i selskabet, for din uvurderlige understøttelse og opbakning, for fantastisk samarbejde og dit altid gode humør
- Jan Mainz, professor og direktør for patientforløb og kvalitet, Psykiatridelen Region Nord for din indsats som DSKS' revisor.

Økonomi

Økonomien i DSKS er sund. Vi slap gennem årsmødeaflysningen uden tab. Bestyrelsen har opmærksomhed på også fremadrettet at sikre en egenkapital af en størrelse, der kan klare en evt. aflysning af årsmødet. Der henvises i øvrigt til kassererens detaljerede beretning på generalforsamlingen.

Det kommende år

Sundhedsministeren har sendt et lovforslag i høring, som skal bane vej for de 21 sundhedsklynger, som regeringen, Danske Regioner og KL sammen skitserede i sommeren 2021. DSKS vil i det kommende år have fokus på, hvordan kvaliteten i patientforløbet tænkes ind i arbejdet, herunder hvordan vi definerer god kvalitet i på tværs af sektorer, hvordan vi sikrer og udvikler kvaliteten og hvordan vi sikrer sammenhængende indsatser mellem aktører, der arbejder under forskellig styring og lovgivning. Indtil videre har beskrivelsen af alt dette været meget vag, så der bliver behov for at ikke blot DSKS-bestyrelsen spiller ind, men også for at DSKS' medlemmer bidrager til at der ikke bare er fokus på nærhed og klynger men på kvaliteten i bred forstand, så patienter og borgere sikres bedst mulig helbred og livskvalitet. God arbejdslyst!

Henriette Lipczak
6. marts 2022