



Hvordan vurderer vi effektiviteten af pandemihåndtering? Hvordan vægter vi konsekvenser af en pandemi og håndteringen af den?

**Kjeld Møller Pedersen
Syddansk Universitet
Aalborg Universitet
kmp@sam.sdu.dk**

Hovedpunkter

1. Kriterier: Sundhed – økonomi
2. Hvordan klarede sundhedsvæsenet krisen?
3. Hvordan gik det med national-økonomien
4. Beslutninger – processer - rådgivning



Hverdag med øget beredskab

Afreportering fra ekspertgruppen
om en langsigtet strategi for et
genåbnet Danmark

September 2021

Kapitel 2 er en statusredegørelse
per september 2021

OG beredskabet de næste 1 – 2 år

Mulige kriterier for effektivitet

- Spredningen af coronavirus?
- De sundhedsmæssige konsekvenser?
- Sundhedsvæsenets tilpasning/reaktion?
- Vaccine: Effektiv udrulning?
- Effekter af nedlukninger?
- Hvor længe skal restriktionerne fastholdes?
- De økonomiske konsekvenser af nedlukninger?
- Behov, design og effekter af hjælpepakker?

Det var en sundhedskrise men rejser alligevel spørgsmålet både om

- afledte økonomiske konsekvenser og
- forholdet mellem sundhedsmæssige konsekvenser og økonomiske omkostninger OG
- Og per observation: De økonomiske konsekvenser var underordnet de sundhedsmæssige.

Sundhed vs. økonomi

- **Sundhedsmæssige hensyn**

- Begrænse smittespredning
- Reducere risikoen for overbelastning af sundhedsvæsenet

- **Økonomiske konsekvenser**

- Tab af produktion og beskæftigelse
- Mindre forbrugsmuligheder/trivsel
- Effekter på uddannelse m.m.

- **Nedlukninger og restriktioner: En særlig situation**

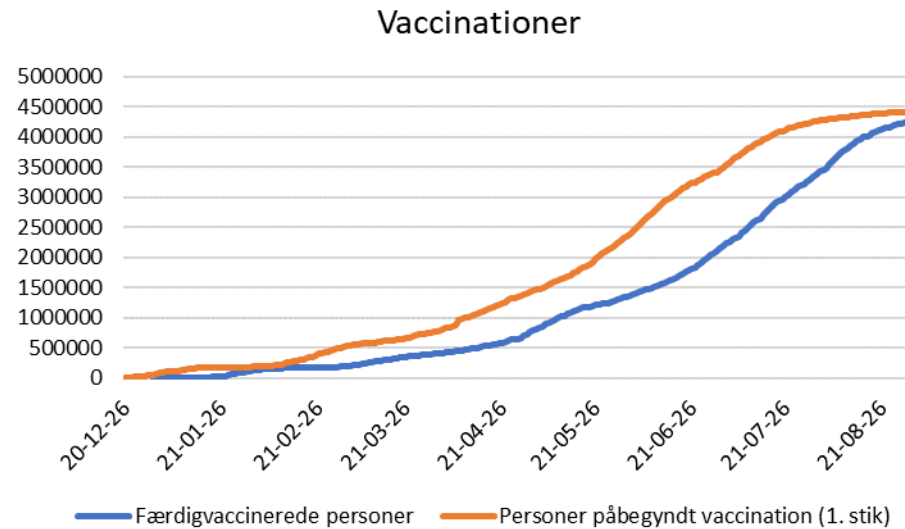
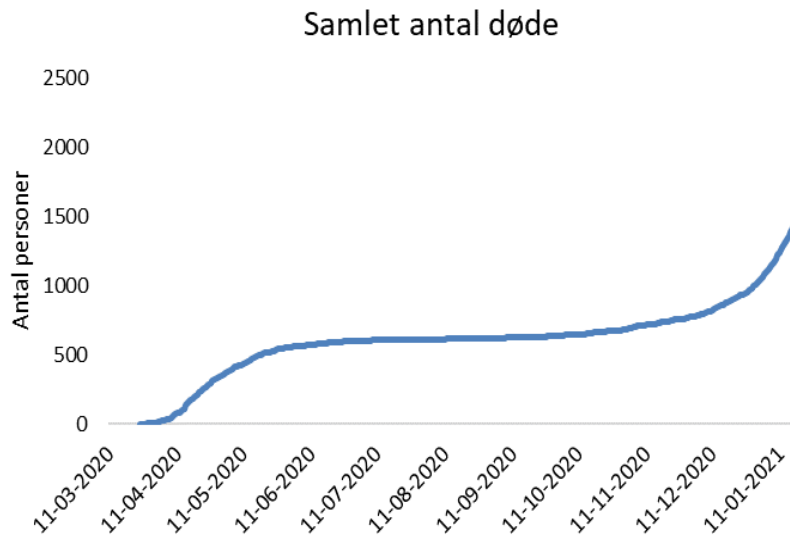
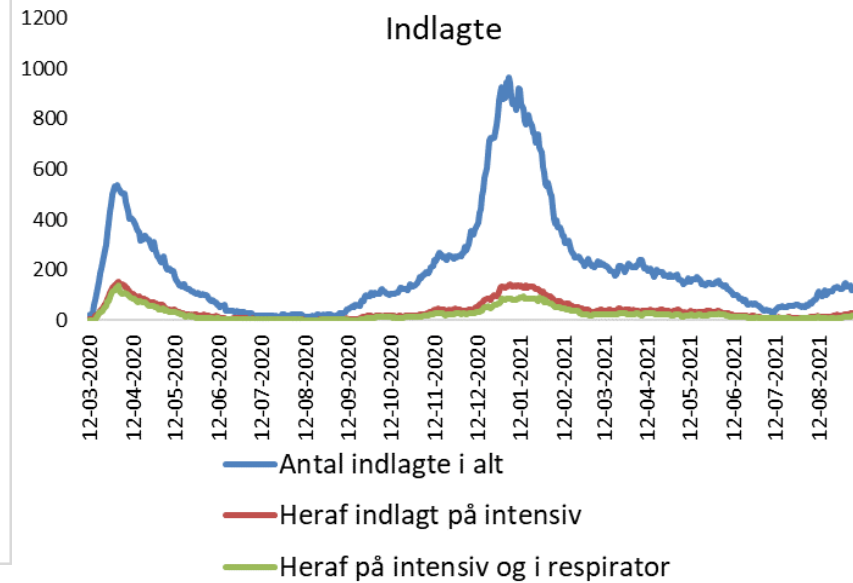
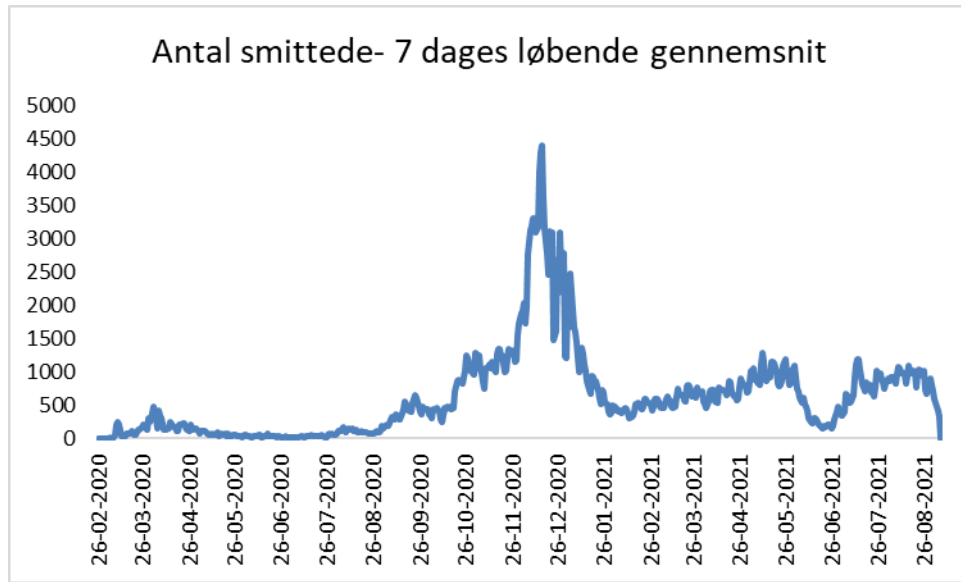
- Virksomheder/forretninger kan ikke sælge
- Kunder kan ikke købe
- Medarbejdere hjemsendt
- Restriktioner – en friktion på menneskelig kontakt og dermed også på markedsmekanismen

- **Adskiller sig fra alle andre økonomiske og sundhedsmæssige kriser**

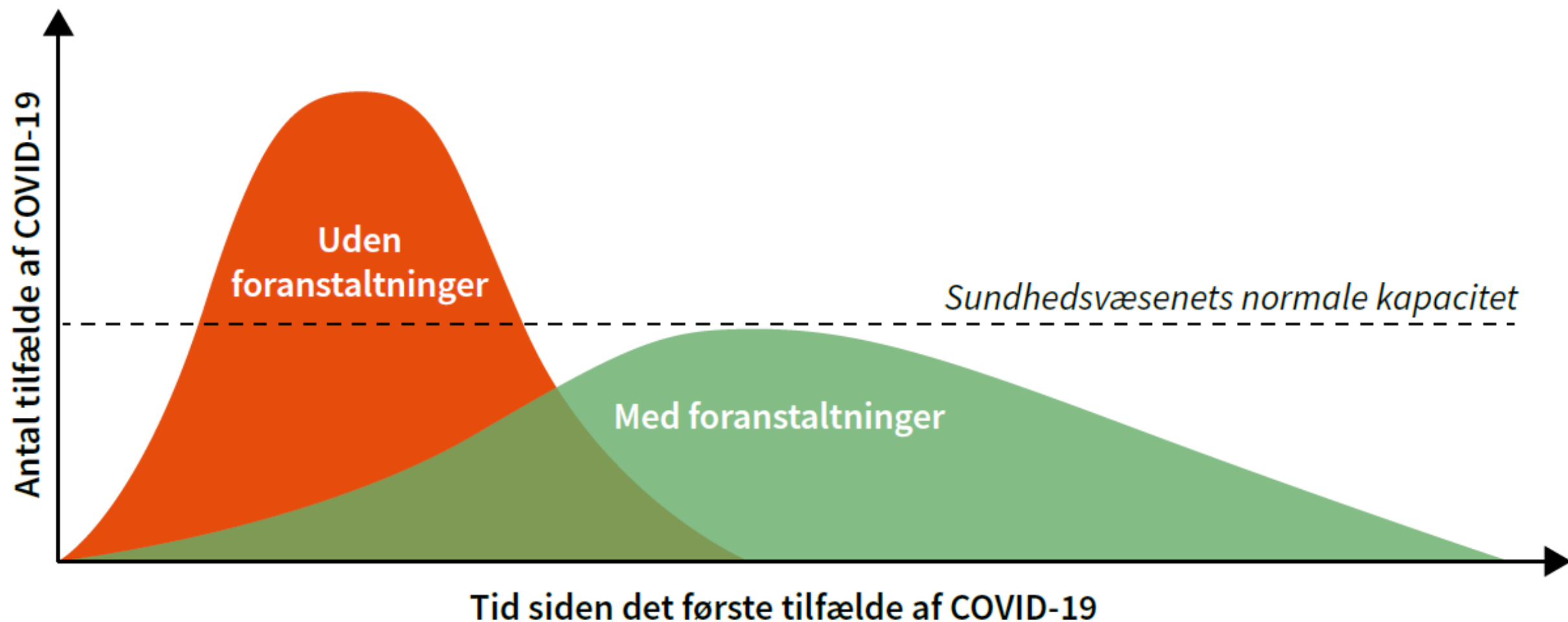
- ”Markedsnedlukning”

Lyn-vu over det sundhedsmæssige

Nøgletal



**Ved den røde kurve er der mangel på behandlingskapacitet
-> triage/rationering**



Nyindlagte pga COVID19 - marts 2020 - august 2021



- Der var senge nok
 - Ved at skubbe andre patienter til side
 - Bl.a. planlagte operationer
- Kunne afsætte i alt 885 medicinske senge og frigøre 300 intensivsenge.
 - Primo 2021 ændret til 1.330 medicinske senge
- Dynamisk 'harmonikamodel'
- Senge var ikke flaskehalsen
 - Sygeplejersker m. intensiv-erfaring var afgørende

Kriterier for sengediskonering

- ”Samlet set vil det være fornuftigt at prioritere således, at patienter med sygdomme,
- hvor der ikke er behov for behandling af akutte og livstruende tilstande,
 - eller tilstande hvor forsinket behandling medfører risiko for tab af førlighed, og
 - hvor det er fagligt forsvarligt at udskyde behandlingen,
- ikke behandles under COVID-19 epidemien.**

Hvorvidt en konkret patient bør tilbydes udredning eller behandling under COVID-19 epidemien vil og skal derfor stadig bero på en konkret og individuel lægefaglig vurdering og stillingtagen på relevant fagligt kompetenceniveau”

Gjorde klar til svære beslutninger i fremtiden ...

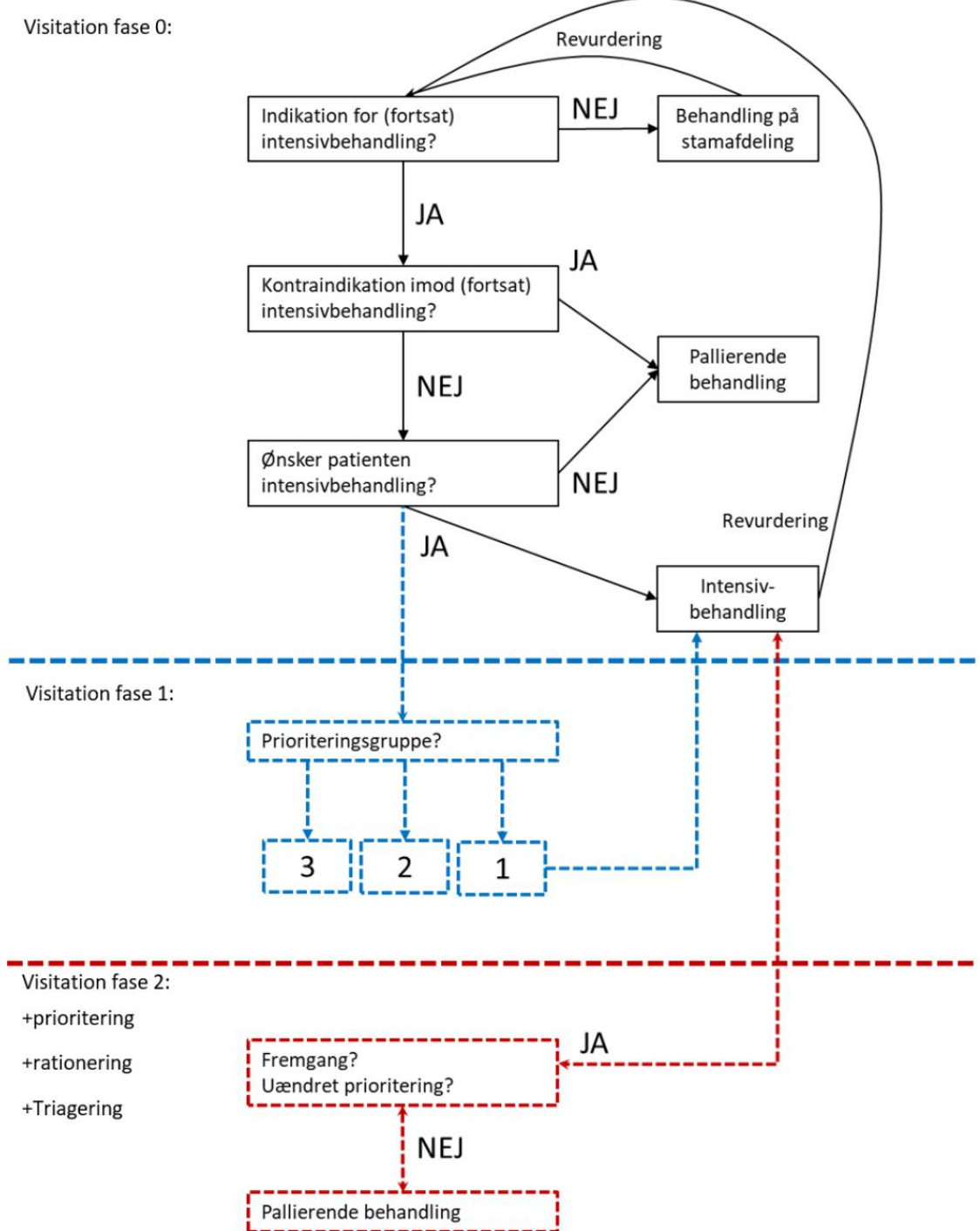
REGIONERNES OPLÆG TIL VEJLEDNING

Sommeren 2020

Visitation, prioritering og etiske overvejelser ifm. behandling af kritisk syge patienter på intensivafsnit

Når udviklingen går fra normalsituationen til beredskabssituationer (fx pandemier), hvor behovet for intensiv terapi overstiger de tilgængelige ressourcer

Visitation fase 0:



Ophævelse af patientrettigheder

På grund af situationen med coronavirus gælder følgende rettigheder **midlertidigt ikke**:

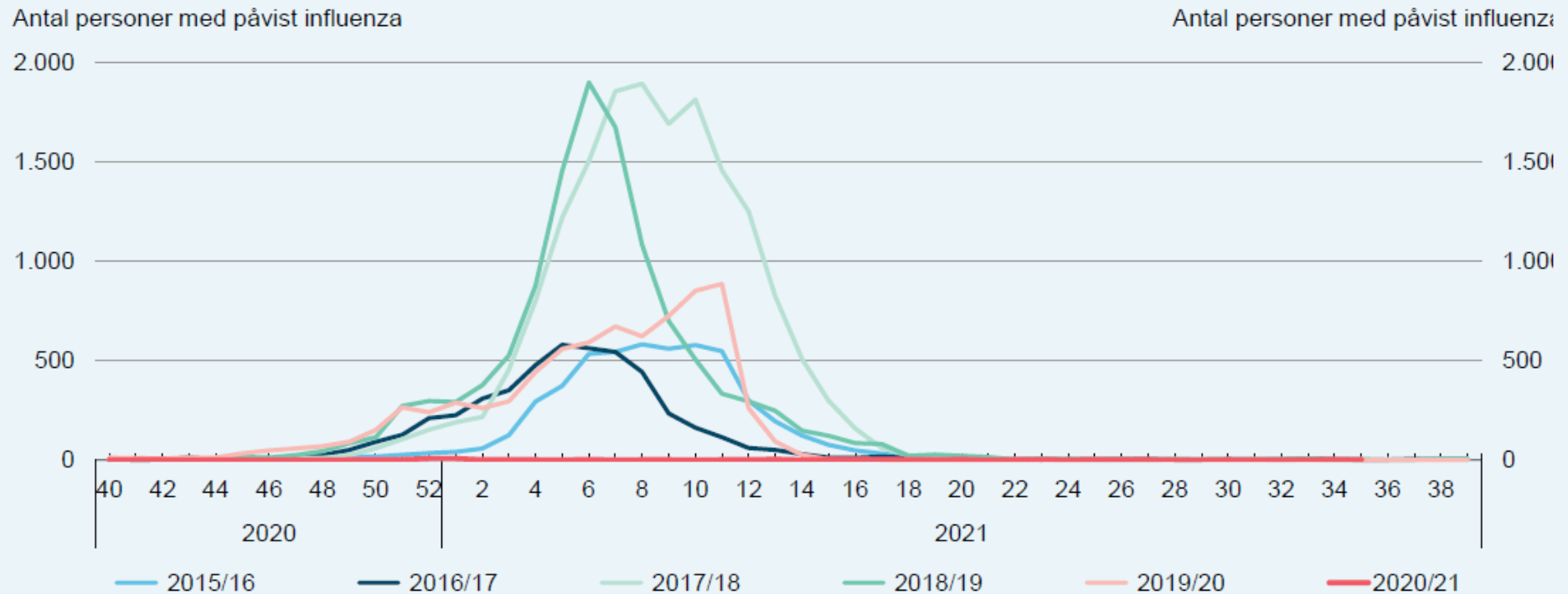
- Ret til at vælge privathospital (Udvidet frit sygehusvalg) i forbindelse med diagnostiske undersøgelser til brug for praktiserende læger og speciallæger
- Ret til hurtig udredning
- Ret til at vælge privathospital (Udvidet frit sygehusvalg)
- Oplysningspligt ved henvisning til hospital
- Retten til jordemoderhjælp ved fødsel i hjemmet (suspenderingen ophæves 1. maj 2020).
- Man kan ikke klage over, at disse rettigheder er suspenderet.

Rettighederne blev suspenderet for at bevare kapacitet til at behandle patienter med akutte eller livstruende sygdomme. Bl.a. patienter med coronavirus, der har behov for intensiv behandling.

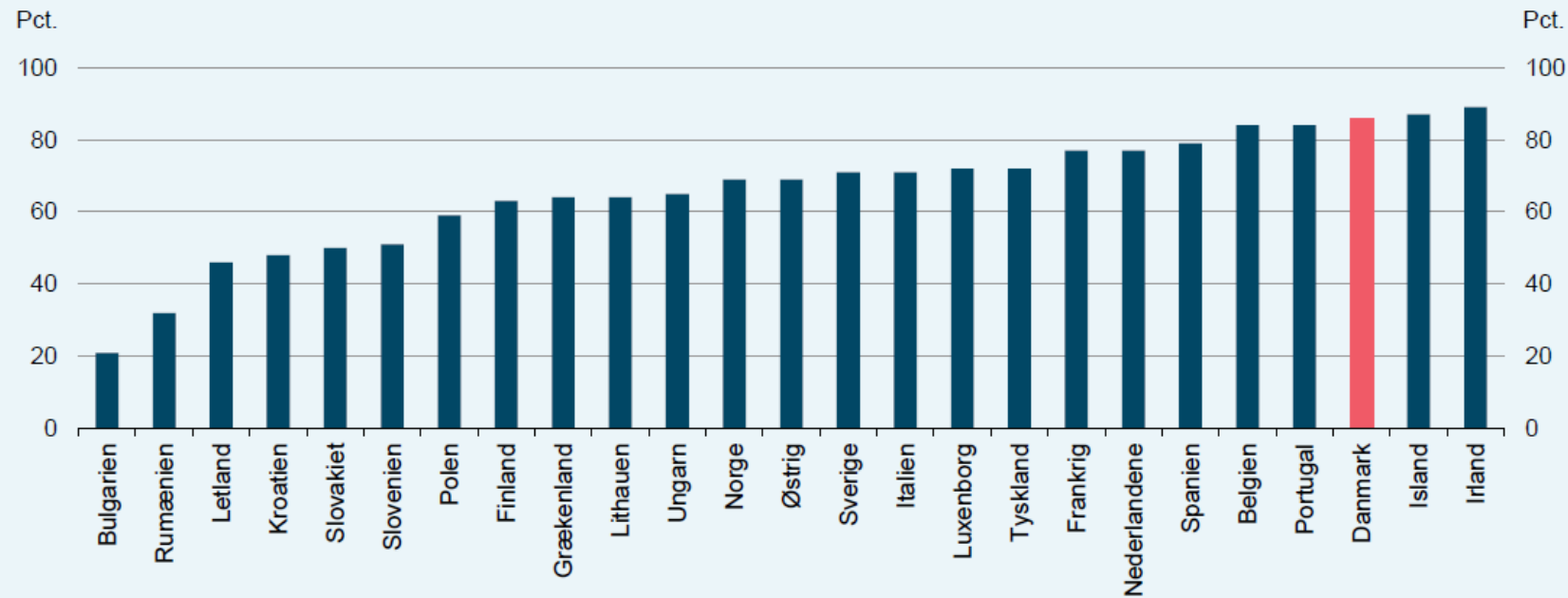
Influenza-erfaringer

- Influenza-epidemier belaster sygehusenes medicinske og intensivafdelinger hvert år, men i varierende omfang.

Laboratoriepåvist influenza i sæson 2020/21 sammenholdt med fem forrige sæsoner



Andel personer over 18 år, der er færdigvaccinerede i udvalgte europæiske lande (akkumuleret)



Anm.: Ovenstående viser andelen af voksne (over 18 år) der er færdigvaccineret fordelt på forskellige europæiske lande. Bemærk at landenes nationale opgørelse kan afvige fra ECDS opgørelser.

Kilde: ECDC, d. 08-09-2021 <https://vaccinetracker.ecdc.europa.eu/public/extensions/COVID-19/vaccine-tracker.html#uptake-tab>

COVID-19: Monitorering af aktivitet i sundhedsvæsenet

Beskrivelse af udviklingen i aktivitet i sundhedsvæsenet under COVID-19 epidemien – 10. rapport

Juni 2021



- Viser samlet set, at sundhedsvæsenet er kommet igennem anden epidemibølge og har genoptaget vanlig aktivitet på stort set alle områder.
- Aktiviteten var normaliseret fra uge 8 og frem i både praksis- og sygehussektoren,
 - at sundhedsvæsenet nu stort set kan håndtere, udrede og behandle patienter på samme måde som før epidemien.
- Det udelukker dog ikke, at der fortsat er patienter, der venter på behandling eller nyhenviste patienter, der oplever længere ventetid.
- De enkelte indikatorer med lavere aktivitet end før epidemien vurderes primært at skyldes den fortsatte nedsatte samfundsaktivitet og generelle infektionsforebyggende adfærd.

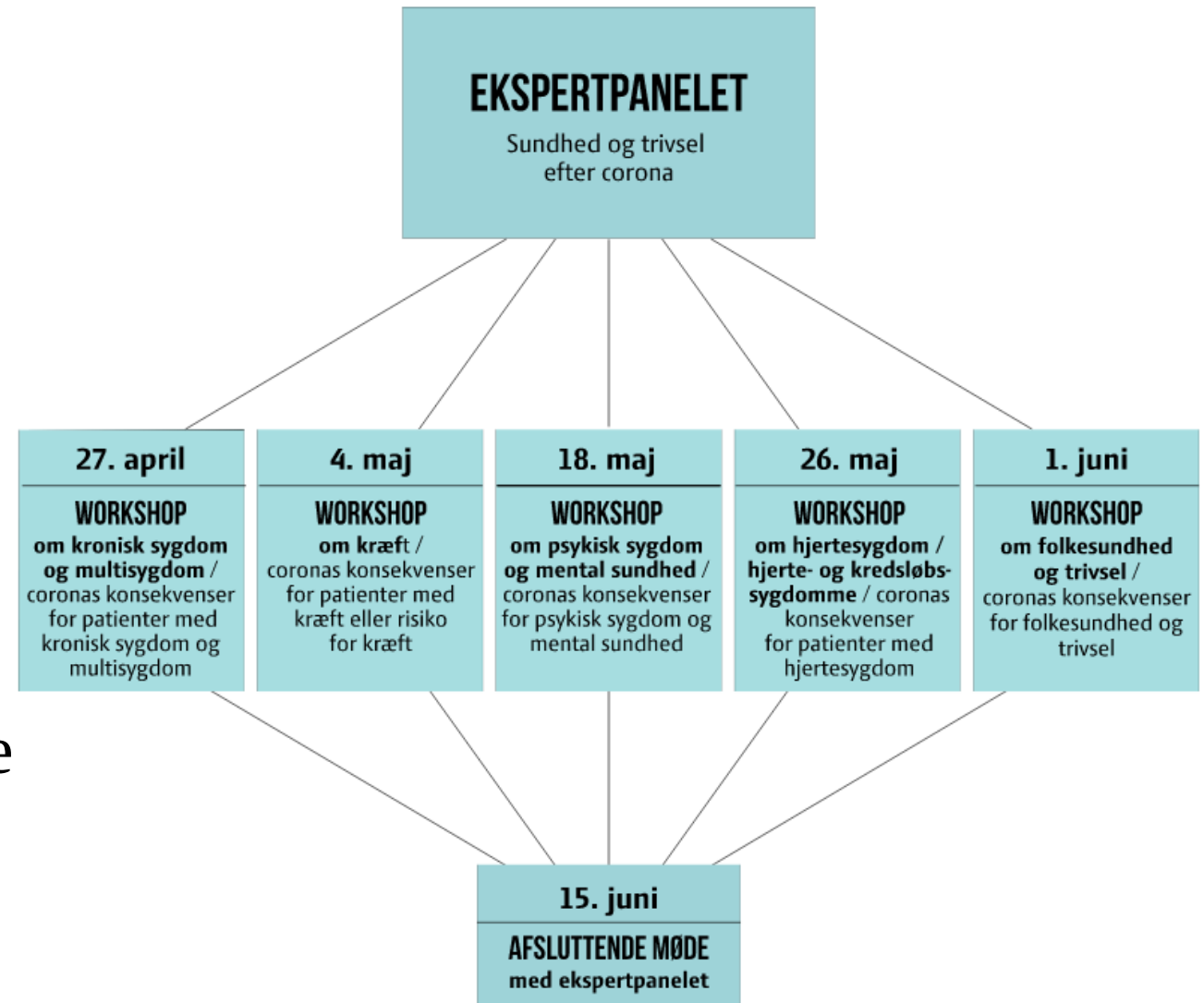
Ekspertpanel om sundhed og trivsel efter corona

Danske Regioner har nedsat et panel, som afdækker coronas konsekvenser for danskernes sundhed og trivsel.

Tilsigtede og utilsigtede ændringer i aktiviteten

Varige/kortvarige/forbigående effekter

- Primært korte/forbigående effekter

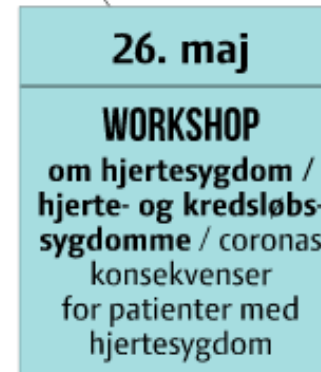


På tværs

- Der været en ***tilsigtet*** aktivitetsnedgang på de ikke-akutte og ikke-livstruende områder, så sundhedsvæsenets ressourcer har kunnet prioriteres til at behandle corona-patienter.
- For borgere med ***kronisk sygdom*** er der set en nedgang i aktiviteten på både sygehus og i praksissektoren. F.eks. har KOL- og diabetespatienter i gennemsnit haft ca. én sygehuskontakt mindre i 2020 end i 2018.
- I 2020 er der registreret ca. en halvering i antallet af ***ambulante kontakter i børne- og ungdomspsykiatrien og voksenpsykiatrien*** sammenlignet med 2018.
- Ekspertpanelet konstaterer desuden, at der er set et fald i ***lungefunktionsundersøgelser i almen*** praksis under corona
 - Bekymrende, da det kan medføre forsinket diagnosticering og dårligere opfølgning på lungesygdomme.



To tidskritiske diagnose-grupper



- Kræftbehandlingen har samlet set været uændret under corona-pandemien.
- Danmark suspenderede ikke kræftpatienters rettigheder, og kræftpakkeforløb og screeningsprogrammer har været opretholdt under pandemien.
- Dog tyder det på, at kræftpatienter har afholdt sig fra at bruge sundhedsvæsenets tilbud i samme omfang som sædvanligt.
- Vigtigt, at de kliniske databaser følger udviklingen i de kommende år. Kræftpatienter har oplevet dårligere mental trivsel som følge af isolation, ensomhed, angst for corona og besøgsrestriktioner.
- Det akutte sundhedsvæsens indsats over for patienter med hjerte-kar-sygdomme har været velfungerende under corona-pandemien.
- Pandemien har kortvarigt påvirket mængden af akut aktivitet og behandling af patienter med bryst smerter og blodpropper i hjertet.
 - Det kan bl.a. hænge sammen med, at patienter ikke i samme omfang som normalt har henvendt sig til sundhedsvæsenet ved symptomer.
- Pandemien har gjort det svært at gennemføre hjerterehabilitering som normalt – men lokal kreativ tænkning har åbnet op for nye digitale muligheder.

1. juni

WORKSHOP

om folkesundhed
og trivsel /
coronas konsekvenser
for folkesundhed og
trivsel

Statens Institut for Folkesundhed har indsamlet data om mental sundhed, helbred og arbejdsmiljø før corona i 2019 og igen i efteråret 2020 under corona1 . Der ses kun mindre ændringer i **sundhedsadfærden**

Ekspertpanelet konstaterer, at den **mentale sundhed** generelt er påvirket af corona-situationen, men at et midlertidigt fald i den mentale sundhed er en naturlig reaktion på en krise, og at det er for tidligt at vurdere omfanget af længerevarende konsekvenser.

Småbørnsfamilier Det har været fremme, at corona-nedlukningen kan have bidraget til færre for tidlige fødsler. Til workshoppen var det ikke muligt at be- eller afkræfte denne antagelse, da der er tale om få tilfælde

Unge trivsel under corona I forhold til de unge konstaterer ekspertpanelet, at der i medierne har været stort fokus på coronas negative konsekvenser for deres mentale sundhed og læring.

Ekspertpanelet konstaterer, at **størstedelen af de unge** har klaret corona-krisen godt, hvad angår den mentale sundhed, men at nogle af de unge, som havde det svært inden corona, kan have brug for ekstra støtte ifm. genåbningen af samfundet.

Ældre og øget ensomhed Corona har medført et stort fokus på ensomhed, isolation og mental sundhed hos ældre. Ældres mentale sundhed er et område, som ikke før corona havde så meget opmærksomhed i samfundet ... særlig plejehjemsbeboere



Økonomien - og hvad det har kostet?

Vurderet ud fra

- **Fald i den økonomiske vækst**
- **Arbejdsløshed**
- **Statsgæld**
- **Overskud/underskud off. finanser**

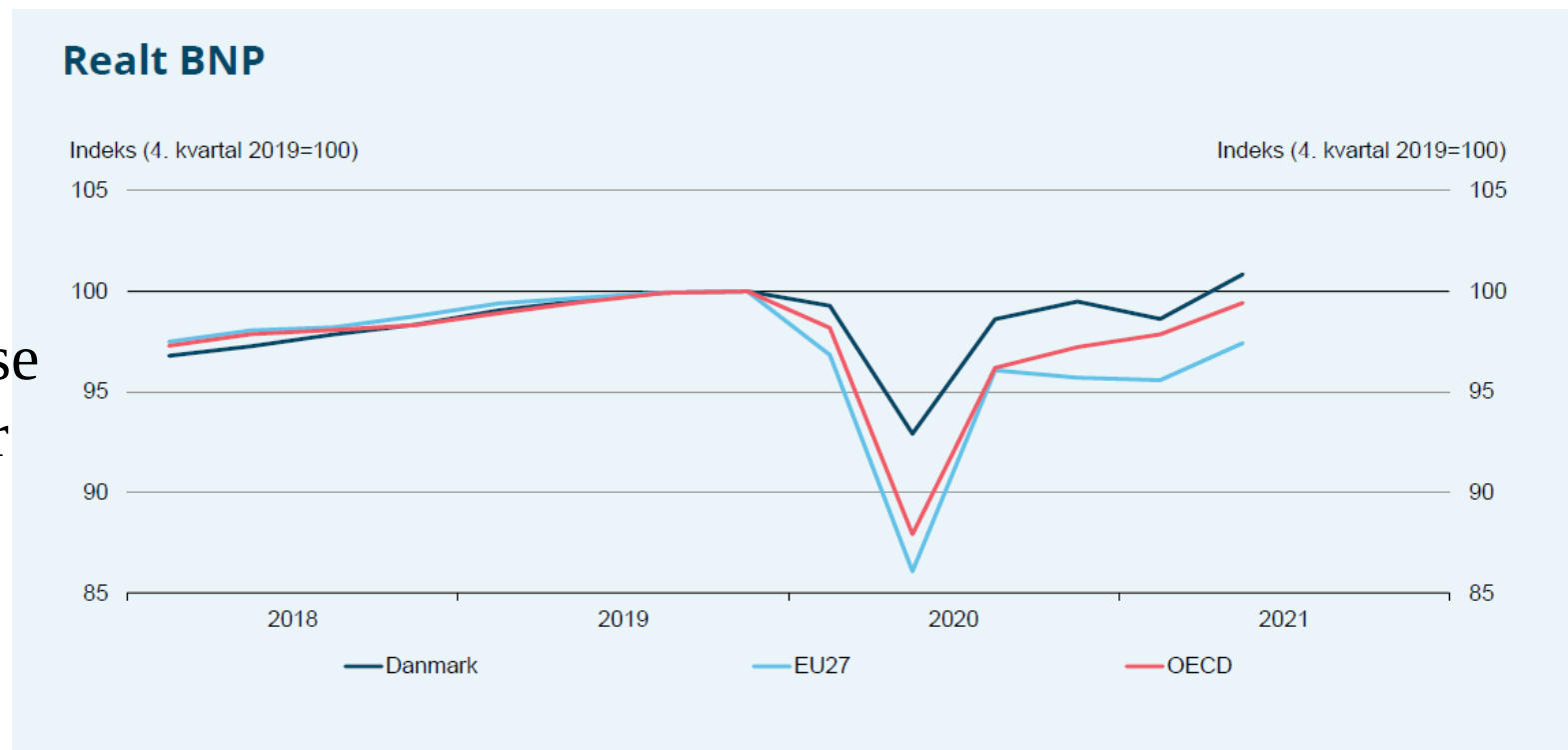
Meget afhænger af udgangssituationen, hvor Danmark havde en bomstærk økonomi - og graden af nedlukning

Den samlede virkning på nationaløkonomien

Faldet i BNP var på 2,1 pct. for 2020 som helhed

Den foreløbige opgørelse af BNP i 2. kvartal viser en vækst på 2,3 pct.

Dermed ligger BNP over niveauet i 4. kvartal 2019 før coronakrisen

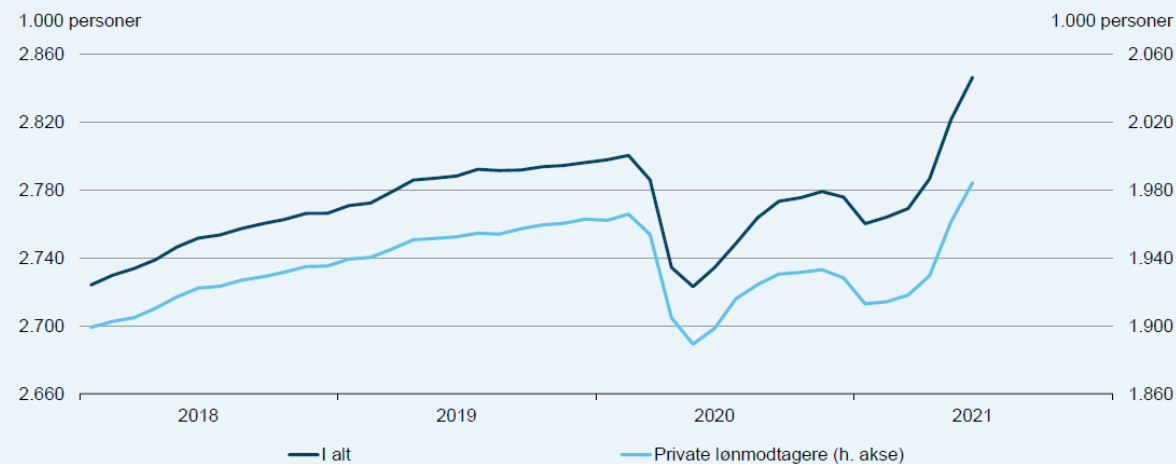


Anm.: Figuren viser den kvartalsvise udvikling i sæsonkorrigeret BNP.

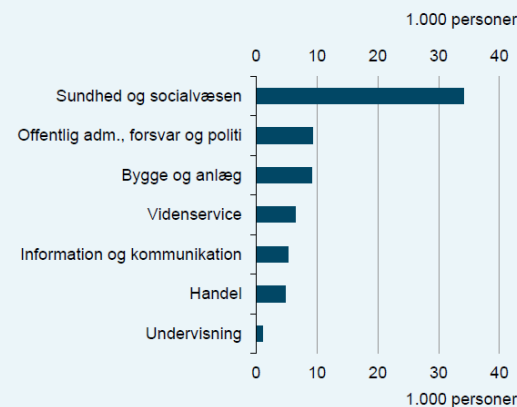
Kilde: Danmarks Statistik, OECD og egne beregninger.

Beskæftigelsen og finanspolitik

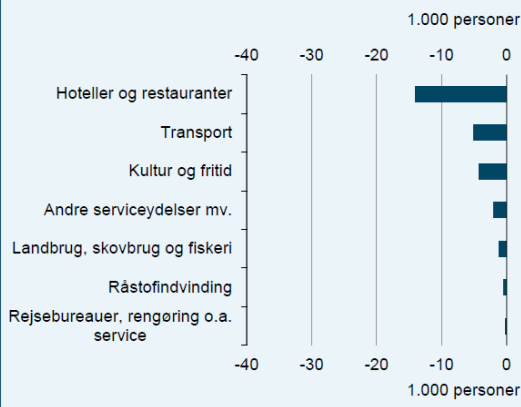
Lønmodtagerbeskæftigelse



Brancher med fremgang i beskæftigelsen fra februar 2020 til juni 2021



Brancher med tilbagegang i beskæftigelsen fra februar 2020 til juni 2021



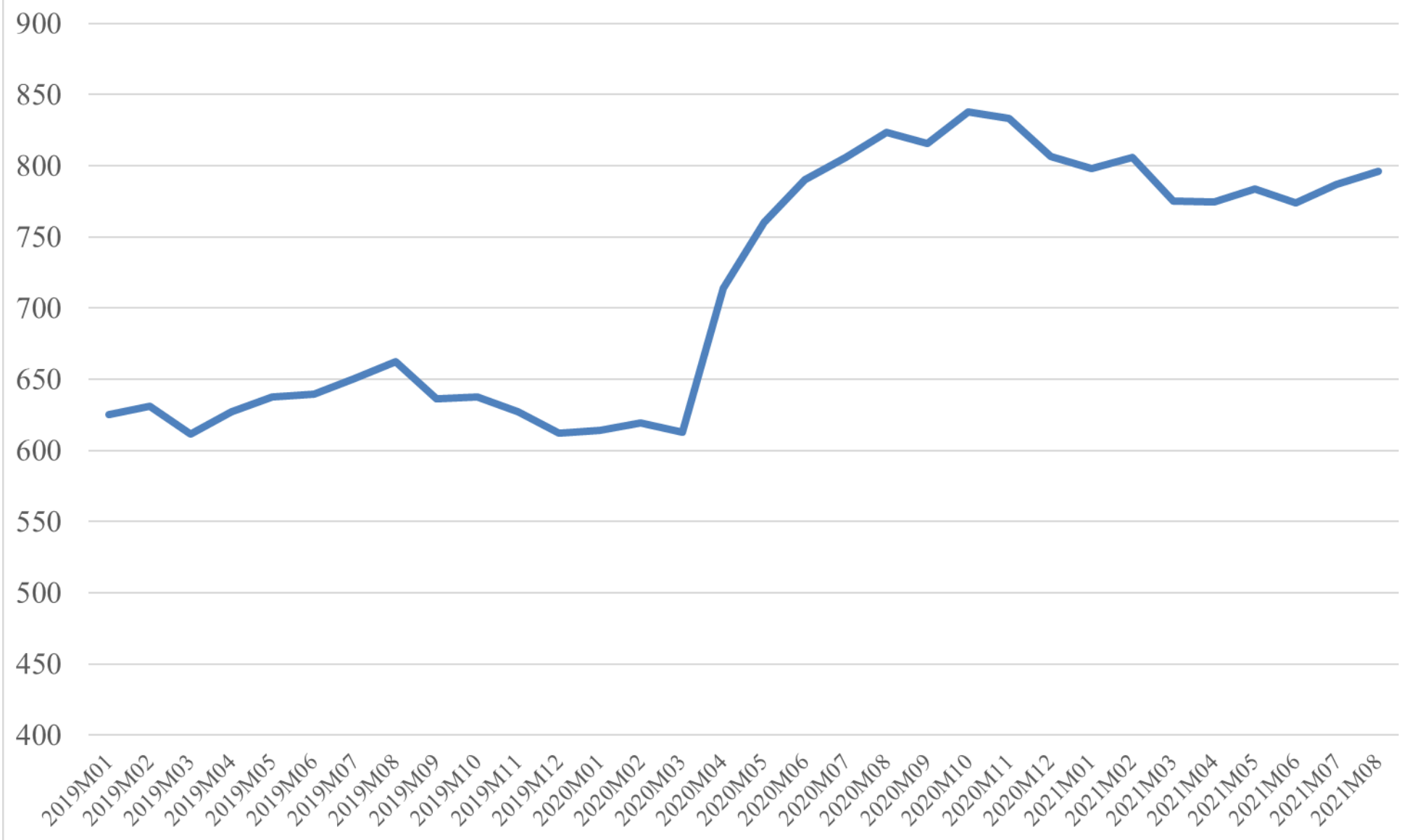
Udviklingen i dansk økonomi skal ses i sammenhæng med, at der er ført en stærkt understøttende finanspolitik

- kompensationsordninger og en række stimulerende tiltag for at understøtte efterspørgslen,
 - herunder udbetalingen af indefrosne feriepenge.

OG

- en betydelig likviditetsstøtte, b.la. i form af udskudte skatte- og momsindbetalinger.

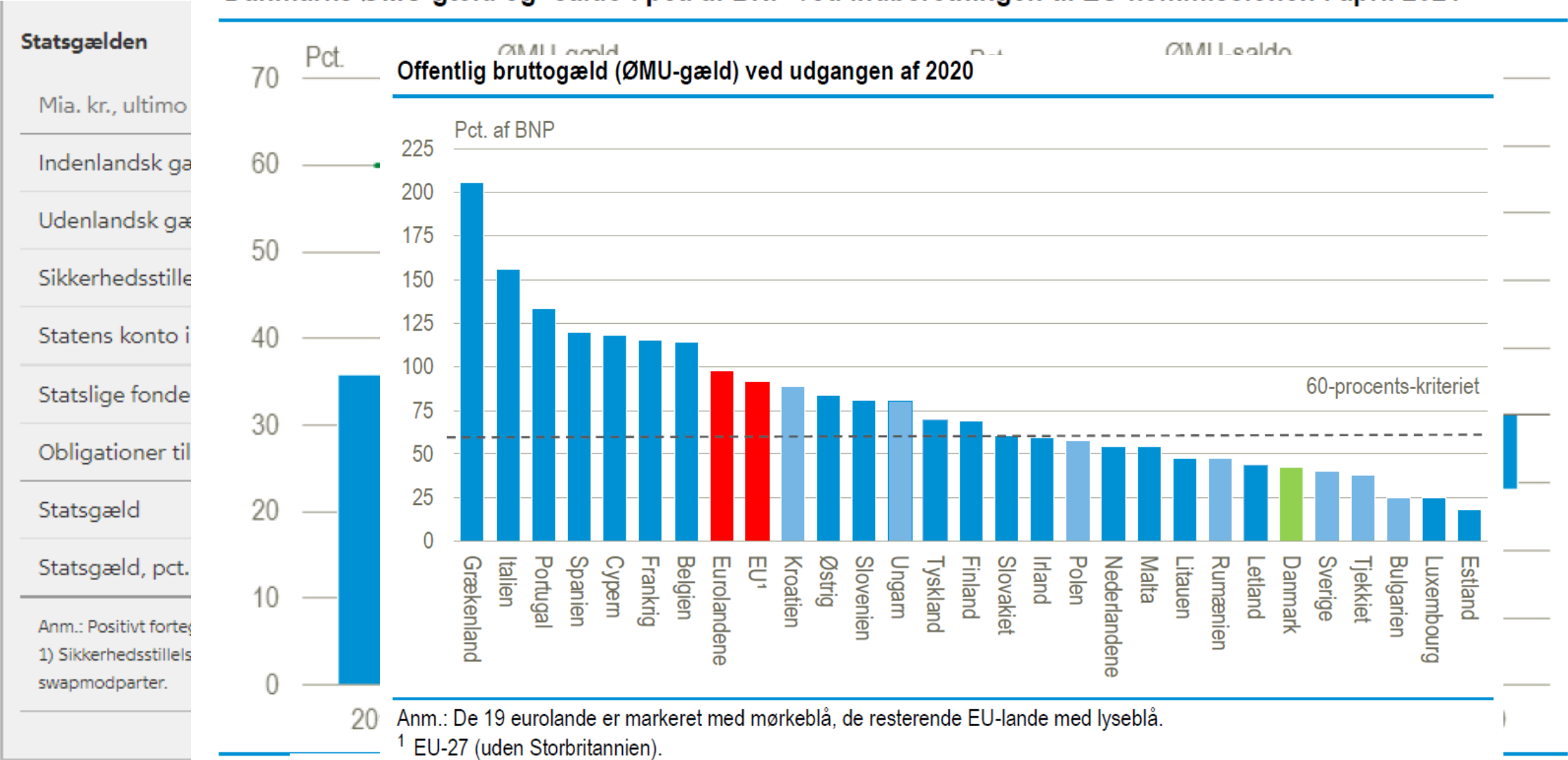
Statsgæld, brutto, mia. kr.



Kilde: Danmarks Statistik, tabel DNSOSB

Statsgælden ultimo 2020, detaljer og relativt

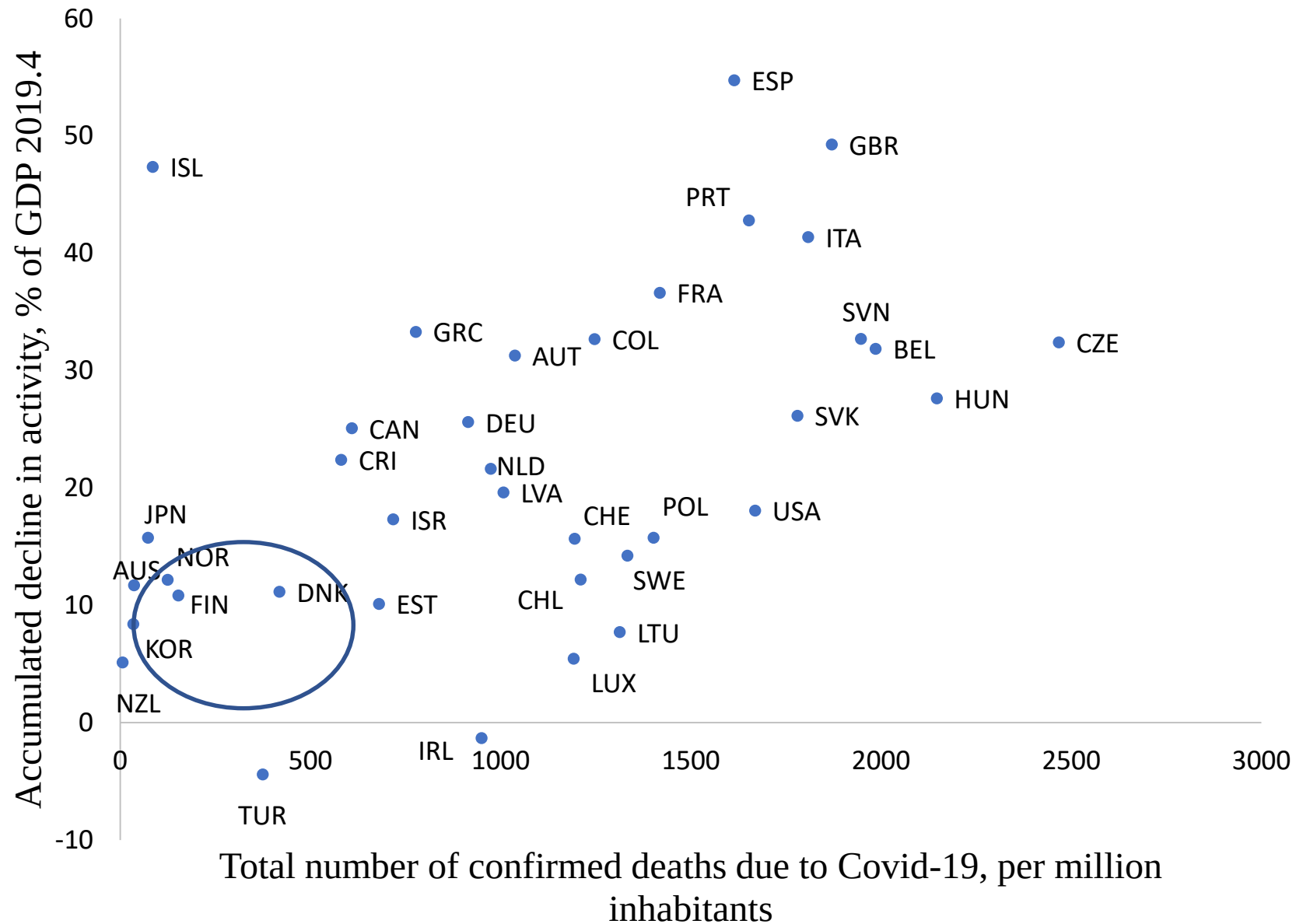
Danmarks ØMU-gæld og -saldo i pct. af BNP ved indberetningen til EU-kommissionen i april 2021



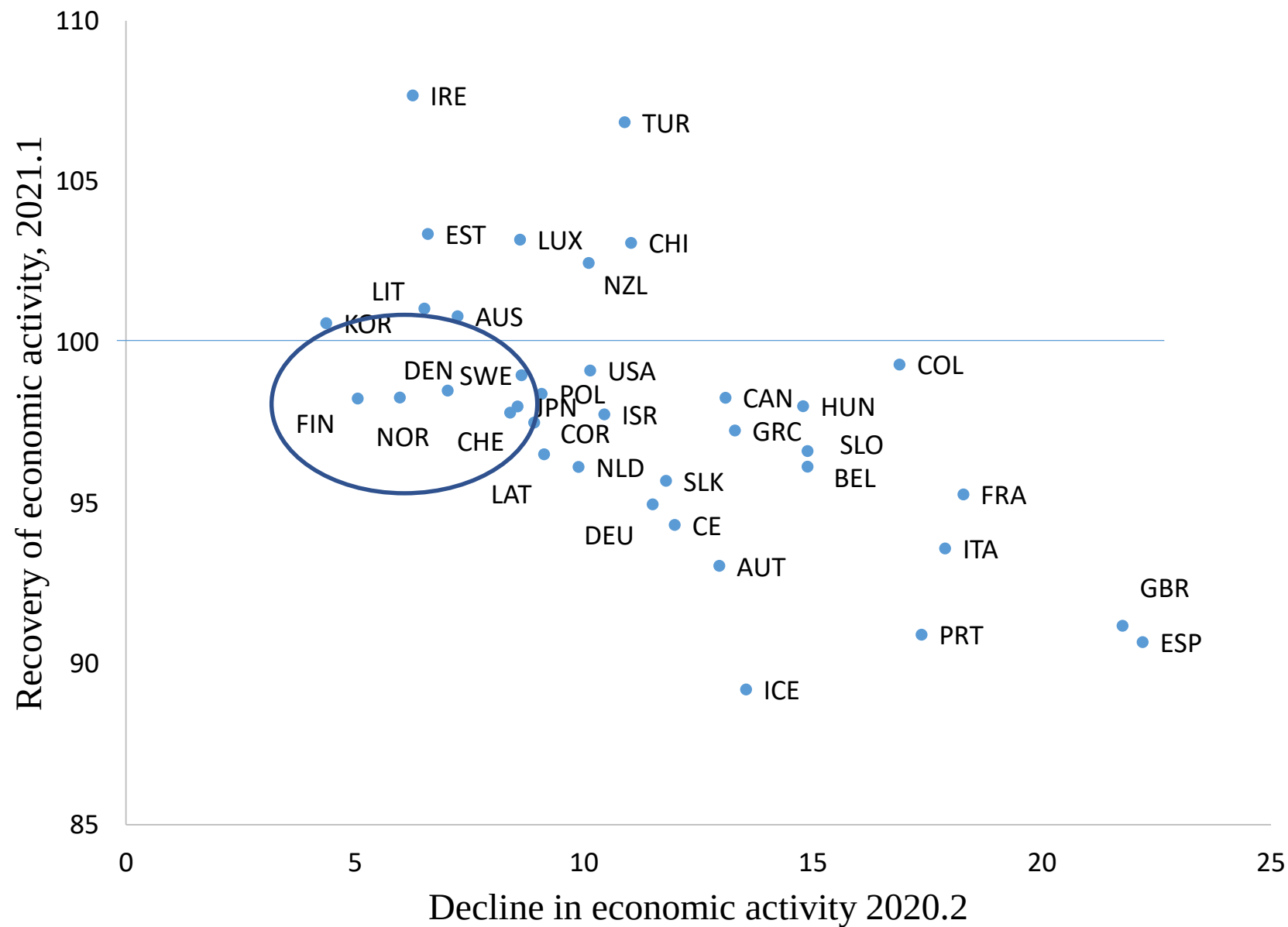
Kilde: www.statistikbanken.dk

Kilde: www.statistikbanken.dk/edp1

Økonomiske og sundhedsmæssige effekter – int.



Meget hurtig genopretning



Kilde: Torben Andersen

Økonomiske effekter

- Store landeforskelle
 - Sundhedssektor
 - Sektorstruktur (fx turisme)
 - Digitalisering
 - Politik (sundhed og økonomisk politik)
- Mindre nedgang i aktivitet under 2. runde nedlukninger
 - Tilpasninger
 - Mindre usikkerhed + udsigt til effektive vacciner
- Hurtig genopretning af økonomisk aktivitet i takt med genåbninger



Beslutninger – beslutningsprocesser - rådgivning



Nogle eksempler

Rapporten slår fast, at Søren Brostrøm flere gange forsøgte at undgå at deltage i de pressemøder, hvor regeringens ministre meddelte sig om regeringens strategi, og at han var uenig i flere af regeringens tiltag, blandt andet nedlukningen af skoler og daginstitutioner, der blev offentliggjort på det historiske pressemøde, 11. marts 2020.

”Udredningsgruppen har overvejet, om Sundhedsstyrelsens direktør med sin blotte tilstedeværelse på pressemødet 11. marts 2020 og med sin deltagelse i en række andre covid-19-relaterede pressemøder er placeret i en position, hvor hans rolle som regeringens øverste sundhedsfaglige rådgiver bliver brugt som led i **en politisk legitimeringsstrategi**. Der er i det udleverede materiale flere eksempler på, at Sundhedsstyrelsens direktør har forsøgt at undslå sig deltagelse i regeringens pressemøder« (...) »hvor regeringen og sundheds- og ældreministeren skulle bekendtgøre tiltag af mere politisk karakter. Det samme gælder i øvrigt for ledelsen i Statens Serum Institut, om end der ikke her ser ud til at have været en tilsvarende intern diskussion om deltagelsen”

Et par andre kilder vedr. beslutningsprocesser



Modellerne har systematisk skudt over

Ny kritik får epidemiolog til at trække i land om estimat på 20.000 indlæggelser: »Det var nok en fejl, ja-ja«

Berlingske Tiden 9. september 2021

Viggo Andreasen, lektor og epidemiolog ved Roskilde Universitet, har regnet sig frem til, at antallet af coronarelaterede hospitalsindlæggelser frem mod påske vil nå op på godt 20.000. Men andre eksperter er uenige, herunder en statistikprofessor fra Københavns Universitet, der har et helt andet bud. Konfronteret med kritikken nedjusterer Andreasen nu sit estimat.

Professorer: Beregningerne af antallet af indlagte er igen og igen helt skæve. Alt for pessimistiske. Hvorfor i alverden bliver vi ved at holde samfundet i et jerngreb baseret på dem?

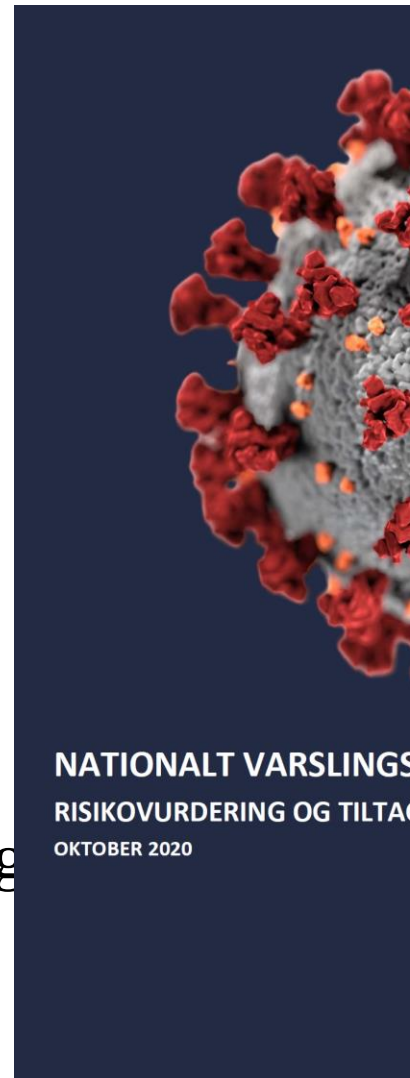
Kronik Politiken 14.04.21

Beregningerne af effekterne af genåbningen viser sig igen og igen at ramme helt skævt – og altid i alt for pessimistisk retning. Hvorfor i alverden bliver politikerne ved at styre slavisk efter dem? Brug dog den sunde fornuft.

Selvom modellering kun kan give pejle-mærker ift epidemiudviklingen og effekter af evt. restriktioner/tiltag er disse et væsentligt værktøj i forbindelse med epidemihåndteringen. *Ekspertgruppen anbefaler, at arbejdet med de epidemiologiske modeller til fremskrivninger fortsættes og styrkes*

Værktøj – men nok af tvivlsom værdi

- Lavet fordi der var et ønske om forudsigelighed
- Mere differentierede tiltag
- MEN: Hvor præcist kan udviklingen forudses?
- Komplex situation kan vanskelig regelstyres



corona | covid-19

COVID-19 Varslingssystem

Risikoniveau 3 · 10.12.2020

Risikoniveauer

Risikoniveau 1

1-2 og 3-4 og 5-6 og 7-8 og 9-10 og 11-12 og 13-14 og 15-16 og 17-18 og 19-20 og 21-22 og 23-24 og 25-26 og 27-28 og 29-30 og 31-32 og 33-34 og 35-36 og 37-38 og 39-40 og 41-42 og 43-44 og 45-46 og 47-48 og 49-50 og 51-52 og 53-54 og 55-56 og 57-58 og 59-60 og 61-62 og 63-64 og 65-66 og 67-68 og 69-70 og 71-72 og 73-74 og 75-76 og 77-78 og 79-80 og 81-82 og 83-84 og 85-86 og 87-88 og 89-90 og 91-92 og 93-94 og 95-96 og 97-98 og 99-100 og 101-102 og 103-104 og 105-106 og 107-108 og 109-110 og 111-112 og 113-114 og 115-116 og 117-118 og 119-120 og 121-122 og 123-124 og 125-126 og 127-128 og 129-130 og 131-132 og 133-134 og 135-136 og 137-138 og 139-140 og 141-142 og 143-144 og 145-146 og 147-148 og 149-150 og 151-152 og 153-154 og 155-156 og 157-158 og 159-160 og 161-162 og 163-164 og 165-166 og 167-168 og 169-170 og 171-172 og 173-174 og 175-176 og 177-178 og 179-180 og 181-182 og 183-184 og 185-186 og 187-188 og 189-190 og 191-192 og 193-194 og 195-196 og 197-198 og 199-200 og 201-202 og 203-204 og 205-206 og 207-208 og 209-210 og 211-212 og 213-214 og 215-216 og 217-218 og 219-220 og 221-222 og 223-224 og 225-226 og 227-228 og 229-230 og 231-232 og 233-234 og 235-236 og 237-238 og 239-240 og 241-242 og 243-244 og 245-246 og 247-248 og 249-250 og 251-252 og 253-254 og 255-256 og 257-258 og 259-260 og 261-262 og 263-264 og 265-266 og 267-268 og 269-270 og 271-272 og 273-274 og 275-276 og 277-278 og 279-280 og 281-282 og 283-284 og 285-286 og 287-288 og 289-290 og 291-292 og 293-294 og 295-296 og 297-298 og 299-300 og 301-302 og 303-304 og 305-306 og 307-308 og 309-310 og 311-312 og 313-314 og 315-316 og 317-318 og 319-320 og 321-322 og 323-324 og 325-326 og 327-328 og 329-330 og 331-332 og 333-334 og 335-336 og 337-338 og 339-340 og 341-342 og 343-344 og 345-346 og 347-348 og 349-350 og 351-352 og 353-354 og 355-356 og 357-358 og 359-360 og 361-362 og 363-364 og 365-366 og 367-368 og 369-370 og 371-372 og 373-374 og 375-376 og 377-378 og 379-380 og 381-382 og 383-384 og 385-386 og 387-388 og 389-390 og 391-392 og 393-394 og 395-396 og 397-398 og 399-400 og 401-402 og 403-404 og 405-406 og 407-408 og 409-410 og 411-412 og 413-414 og 415-416 og 417-418 og 419-420 og 421-422 og 423-424 og 425-426 og 427-428 og 429-430 og 431-432 og 433-434 og 435-436 og 437-438 og 439-440 og 441-442 og 443-444 og 445-446 og 447-448 og 449-450 og 451-452 og 453-454 og 455-456 og 457-458 og 459-460 og 461-462 og 463-464 og 465-466 og 467-468 og 469-470 og 471-472 og 473-474 og 475-476 og 477-478 og 479-480 og 481-482 og 483-484 og 485-486 og 487-488 og 489-490 og 491-492 og 493-494 og 495-496 og 497-498 og 499-500 og 501-502 og 503-504 og 505-506 og 507-508 og 509-510 og 511-512 og 513-514 og 515-516 og 517-518 og 519-520 og 521-522 og 523-524 og 525-526 og 527-528 og 529-530 og 531-532 og 533-534 og 535-536 og 537-538 og 539-540 og 541-542 og 543-544 og 545-546 og 547-548 og 549-550 og 551-552 og 553-554 og 555-556 og 557-558 og 559-560 og 561-562 og 563-564 og 565-566 og 567-568 og 569-570 og 571-572 og 573-574 og 575-576 og 577-578 og 579-580 og 581-582 og 583-584 og 585-586 og 587-588 og 589-590 og 591-592 og 593-594 og 595-596 og 597-598 og 599-600 og 601-602 og 603-604 og 605-606 og 607-608 og 609-610 og 611-612 og 613-614 og 615-616 og 617-618 og 619-620 og 621-622 og 623-624 og 625-626 og 627-628 og 629-630 og 631-632 og 633-634 og 635-636 og 637-638 og 639-640 og 641-642 og 643-644 og 645-646 og 647-648 og 649-650 og 651-652 og 653-654 og 655-656 og 657-658 og 659-660 og 661-662 og 663-664 og 665-666 og 667-668 og 669-670 og 671-672 og 673-674 og 675-676 og 677-678 og 679-680 og 681-682 og 683-684 og 685-686 og 687-688 og 689-690 og 691-692 og 693-694 og 695-696 og 697-698 og 699-700 og 701-702 og 703-704 og 705-706 og 707-708 og 709-710 og 711-712 og 713-714 og 715-716 og 717-718 og 719-720 og 721-722 og 723-724 og 725-726 og 727-728 og 729-730 og 731-732 og 733-734 og 735-736 og 737-738 og 739-740 og 741-742 og 743-744 og 745-746 og 747-748 og 749-750 og 751-752 og 753-754 og 755-756 og 757-758 og 759-760 og 761-762 og 763-764 og 765-766 og 767-768 og 769-770 og 771-772 og 773-774 og 775-776 og 777-778 og 779-780 og 781-782 og 783-784 og 785-786 og 787-788 og 789-790 og 791-792 og 793-794 og 795-796 og 797-798 og 799-800 og 801-802 og 803-804 og 805-806 og 807-808 og 809-810 og 811-812 og 813-814 og 815-816 og 817-818 og 819-820 og 821-822 og 823-824 og 825-826 og 827-828 og 829-830 og 831-832 og 833-834 og 835-836 og 837-838 og 839-840 og 841-842 og 843-844 og 845-846 og 847-848 og 849-850 og 851-852 og 853-854 og 855-856 og 857-858 og 859-860 og 861-862 og 863-864 og 865-866 og 867-868 og 869-870 og 871-872 og 873-874 og 875-876 og 877-878 og 879-880 og 881-882 og 883-884 og 885-886 og 887-888 og 889-890 og 891-892 og 893-894 og 895-896 og 897-898 og 899-900 og 901-902 og 903-904 og 905-906 og 907-908 og 909-910 og 911-912 og 913-914 og 915-916 og 917-918 og 919-920 og 921-922 og 923-924 og 925-926 og 927-928 og 929-930 og 931-932 og 933-934 og 935-936 og 937-938 og 939-940 og 941-942 og 943-944 og 945-946 og 947-948 og 949-950 og 951-952 og 953-954 og 955-956 og 957-958 og 959-960 og 961-962 og 963-964 og 965-966 og 967-968 og 969-970 og 971-972 og 973-974 og 975-976 og 977-978 og 979-980 og 981-982 og 983-984 og 985-986 og 987-988 og 989-990 og 991-992 og 993-994 og 995-996 og 997-998 og 999-1000 og 1001-1002 og 1003-1004 og 1005-1006 og 1007-1008 og 1009-1010 og 1011-1012 og 1013-1014 og 1015-1016 og 1017-1018 og 1019-1020 og 1021-1022 og 1023-1024 og 1025-1026 og 1027-1028 og 1029-1030 og 1031-1032 og 1033-1034 og 1035-1036 og 1037-1038 og 1039-1040 og 1041-1042 og 1043-1044 og 1045-1046 og 1047-1048 og 1049-1050 og 1051-1052 og 1053-1054 og 1055-1056 og 1057-1058 og 1059-1060 og 1061-1062 og 1063-1064 og 1065-1066 og 1067-1068 og 1069-1070 og 1071-1072 og 1073-1074 og 1075-1076 og 1077-1078 og 1079-1080 og 1081-1082 og 1083-1084 og 1085-1086 og 1087-1088 og 1089-1090 og 1091-1092 og 1093-1094 og 1095-1096 og 1097-1098 og 1099-1100 og 1101-1102 og 1103-1104 og 1105-1106 og 1107-1108 og 1109-1110 og 1111-1112 og 1113-1114 og 1115-1116 og 1117-1118 og 1119-1120 og 1121-1122 og 1123-1124 og 1125-1126 og 1127-1128 og 1129-1130 og 1131-1132 og 1133-1134 og 1135-1136 og 1137-1138 og 1139-1140 og 1141-1142 og 1143-1144 og 1145-1146 og 1147-1148 og 1149-1150 og 1151-1152 og 1153-1154 og 1155-1156 og 1157-1158 og 1159-1160 og 1161-1162 og 1163-1164 og 1165-1166 og 1167-1168 og 1169-1170 og 1171-1172 og 1173-1174 og 1175-1176 og 1177-1178 og 1179-1180 og 1181-1182 og 1183-1184 og 1185-1186 og 1187-1188 og 1189-1190 og 1191-1192 og 1193-1194 og 1195-1196 og 1197-1198 og 1199-1200 og 1201-1202 og 1203-1204 og 1205-1206 og 1207-1208 og 1209-1210 og 1211-1212 og 1213-1214 og 1215-1216 og 1217-1218 og 1219-1220 og 1221-1222 og 1223-1224 og 1225-1226 og 1227-1228 og 1229-1230 og 1231-1232 og 1233-1234 og 1235-1236 og 1237-1238 og 1239-1240 og 1241-1242 og 1243-1244 og 1245-1246 og 1247-1248 og 1249-1250 og 1251-1252 og 1253-1254 og 1255-1256 og 1257-1258 og 1259-1260 og 1261-1262 og 1263-1264 og 1265-1266 og 1267-1268 og 1269-1270 og 1271-1272 og 1273-1274 og 1275-1276 og 1277-1278 og 1279-1280 og 1281-1282 og 1283-1284 og 1285-1286 og 1287-1288 og 1289-1290 og 1291-1292 og 1293-1294 og 1295-1296 og 1297-1298 og 1299-1300 og 1301-1302 og 1303-1304 og 1305-1306 og 1307-1308 og 1309-1310 og 1311-1312 og 1313-1314 og 1315-1316 og 1317-1318 og 1319-1320 og 1321-1322 og 1323-1324 og 1325-1326 og 1327-1328 og 1329-1330 og 1331-1332 og 1333-1334 og 1335-1336 og 1337-1338 og 1339-1340 og 1341-1342 og 1343-1344 og 1345-1346 og 1347-1348 og 1349-1350 og 1351-1352 og 1353-1354 og 1355-1356 og 1357-1358 og 1359-1360 og 1361-1362 og 1363-1364 og 1365-1366 og 1367-1368 og 1369-1370 og 1371-1372 og 1373-1374 og 1375-1376 og 1377-1378 og 1379-1380 og 1381-1382 og 1383-1384 og 1385-1386 og 1387-1388 og 1389-1390 og 1391-1392 og 1393-1394 og 1395-1396 og 1397-1398 og 1399-1400 og 1401-1402 og 1403-1404 og 1405-1406 og 1407-1408 og 1409-1410 og 1411-1412 og 1413-1414 og 1415-1416 og 1417-1418 og 1419-1420 og 1421-1422 og 1423-1424 og 1425-1426 og 1427-1428 og 1429-1430 og 1431-1432 og 1433-1434 og 1435-1436 og 1437-1438 og 1439-1440 og 1441-1442 og 1443-1444 og 1445-1446 og 1447-1448 og 1449-1450 og 1451-1452 og 1453-1454 og 1455-1456 og 1457-1458 og 1459-1460 og 1461-1462 og 1463-1464 og 1465-1466 og 1467-1468 og 1469-1470 og 1471-1472 og 1473-1474 og 1475-1476 og 1477-1478 og 1479-1480 og 1481-1482 og 1483-1484 og 1485-1486 og 1487-1488 og 1489-1490 og 1491-1492 og 1493-1494 og 1495-1496 og 1497-1498 og 1499-1500 og 1501-1502 og 1503-1504 og 1505-1506 og 1507-1508 og 1509-1510 og 1511-1512 og 1513-1514 og 1515-1516 og 1517-1518 og 1519-1520 og 1521-1522 og 1523-1524 og 1525-1526 og 1527-1528 og 1529-1530 og 1531-1532 og 1533-1534 og 1535-1536 og 1537-1538 og 1539-1540 og 1541-1542 og 1543-1544 og 1545-1546 og 1547-1548 og 1549-1550 og 1551-1552 og 1553-1554 og 1555-1556 og 1557-1558 og 1559-1560 og 1561-1562 og 1563-1564 og 1565-1566 og 1567-1568 og 1569-1570 og 1571-1572 og 1573-1574 og 1575-1576 og 1577-1578 og 1579-1580 og 1581-1582 og 1583-1584 og 1585-1586 og 1587-1588 og 1589-1590 og 1591-1592 og 1593-1594 og 1595-1596 og 1597-1598 og 1599-1600 og 1601-1602 og 1603-1604 og 1605-1606 og 1607-1608 og 1609-1610 og 1611-1612 og 1613-1614 og 1615-1616 og 1617-1618 og 1619-1620 og 1621-1622 og 1623-1624 og 1625-1626 og 1627-1628 og 1629-1630 og 1631-1632 og 1633-1634 og 1635-1636 og 1637-1638 og 1639-1640 og 1641-1642 og 1643-1644 og 1645-1646 og 1647-1648 og 1649-1650 og 1651-1652 og 1653-1654 og 1655-1656 og 1657-1658 og 1659-1660 og 1661-1662 og 1663-1664 og 1665-1666 og 1667-1668 og 1669-1670 og 1671-1672 og 1673-1674 og 1675-1676 og 1677-1678 og 1679-1680 og 1681-1682 og 1683-1684 og 1685-1686 og 1687-1688 og 1689-1690 og 1691-1692 og 1693-1694 og 1695-1696 og 1697-1698 og 1699-1700 og 1701-1702 og 1703-1704 og 1705-1706 og 1707-1708 og 1709-1710 og 1711-1712 og 1713-1714 og 1715-1716 og 1717-1718 og 1719-1720 og 1721-1722 og 1723-1724 og 1725-1726 og 1727-1728 og 1729-1730 og 1731-1732 og 1733-1734 og 1735-1736 og 1737-1738 og 1739-1740 og 1741-1742 og 1743-1744 og 1745-1746 og 1747-1748 og 1749-1750 og 1751-1752 og 1753-1754 og 1755-1756 og 1757-1758 og 1759-1760 og 1761-1762 og 1763-1764 og 1765-1766 og 1767-1768 og 1769-1770 og 1771-1772 og 1773-1774 og 1775-1776 og 1777-1778 og 1779-1780 og 1781-1782 og 1783-1784 og 1785-1786 og 1787-1788 og 1789-1790 og 1791-1792 og 1793-1794 og 1795-1796 og 1797-1798 og 1799-1800 og 1801-1802 og 1803-1804 og 1805-1806 og 1807-1808 og 1809-1810 og 1811-1812 og 1813-1814 og 1815-1816 og 1817-1818 og 1819-1820 og 1821-1822 og 1823-1824 og 1825-1826 og 1827-1828 og 1829-1830 og 1831-1832 og 1833-1834 og 1835-1836 og 1837-1838 og 1839-1840 og 1841-1842 og 1843-1844 og 1845-1846 og 1847-1848 og 1849-1850 og 1851-1852 og 1853-1854 og 1855-1856 og 1857-1858 og 1859-1860 og 1861-1862 og 1863-1864 og 1865-1866 og 1867-1868 og 1869-1870 og 1871-1872 og 1873-1874 og 1875-1876 og 1877-1878 og 1879-1880 og 1881-1882 og 1883-1884 og 1885-1886 og 1887-1888 og 1889-1890 og 1891-1892 og 1893-1894 og 1895-1896 og 1897-1898 og 1899-1900 og 1901-1902 og 1903-1904 og 1905-1906 og 1907-1908 og 1909-1910 og 1911-1912 og 1913-1914 og 1915-1916 og 1917-1918 og 1919-1920 og 1921-1922 og 1923-1924 og 1925-1926 og 1927-1928 og 1929-1930 og 1931-1932 og 1933-1934 og 1935-1936 og 1937-1938 og 1939-1940 og 1941-1942 og 1943-1944 og 1945-1946 og 1947-1948 og 1949-1950 og 1951-1952 og 1953-1954 og 1955-1956 og 1957-1958 og 1959-1960 og 1961-1962 og 1963-1964 og 1965-1966 og 1967-1968 og 1969-1970 og 1971-1972 og 1973-1974 og 1975-1976 og 1977-1978 og 1979-1980 og 1981-1982 og 1983-1984 og 1985-1986 og 1987-1988 og 1989-1990 og 1991-1992 og 1993-1994 og 1995-1996 og 1997-1998 og 1999-2000 og 2001-2002 og 2003-2004 og 2005-2006 og 2007-2008 og 2009-2010 og 2011-2012 og 2013-2014 og 2015-2016 og 2017-2018 og 2019-2020 og 2021-2022 og 2023-2024 og 2025-2026 og 2027-2028 og 2029-2030 og 2031-2032 og 2033-2034 og 2035-2036 og 2037-2038 og 2039-2040 og 2041-2042 og 2043-2044 og 2045-2046 og 2047-2048 og 2049-2050 og 2051-2052 og 2053-2054 og 2055-2056 og 2057-2058 og 2059-2060 og 2061-2062 og 2063-2064 og 2065-2066 og 2067-2068 og 2069-2070 og 2071-2072 og 2073-2074 og 2075-2076 og 2077-2078 og 2079-2080 og 2081-2082 og 2083-2084 og 2085-2086 og 2087-2088 og 2089-2090 og 2091-2092 og 2093-2094 og 2095-2096 og 2097-2098 og 2099-2100 og 2101-2102 og 2103-2104 og 2105-2106 og 2107-2108 og 2109-2110 og 2111-2112 og 2113-2114 og 2115-2116 og 2117-2118 og 2119-2120 og 2121-2122 og 2123-2124 og 2125-2126 og 2127-2128 og 2129-2130 og 2131-2132 og 2133-2134 og 2135-2136 og 2137-2138 og 2139-2140 og 2141-2142 og 2143-2144 og 2145-2146 og 2147-2148 og 2149-2150 og 2151-2152 og 2153-2154 og 2155-2156 og 2157-2158 og 2159-2160 og 2161-2162 og 2163-2164 og 2165-2166 og 2167-2168 og 2169-2170 og 2171-2172 og 2173-2174 og 2175-2176 og 2177-2178 og 2179-2180 og 2181-2182 og 2183-2184 og 2185-2186 og 2187-2188 og 2189-2190 og 2191-2192 og 2193-2194 og 2195-2196 og 2197-2198 og 2199-2200 og 2201-2202 og 2203-2204 og 2205-2206 og 2207-2208 og 2209-2210 og 2211-2212 og 2213-2214 og 2215-2216 og 2217-2218 og 2219-2220 og 2221-2222 og 2223-2224 og 2225-2226 og 2227-2228 og 2229-2230 og 2231-

Husk ...

- Mange beslutninger måtte tages hurtigt på et ukomplet vidensgrundlag
- Megen viden og erfaring er erhvervet siden – men stadig manglende viden
- Den sædvanlige analysemode med grundige ex ante analyser blev udfordret